

**LAPORAN AKHIR  
PENELITIAN DOSEN UTAMA (PDU)**



**IMPLEMENTASI AUDIT SYARIAH PADA LEMBAGA ZAKAT  
UNTUK MENINGKATKAN KEPERCAYAAN MASYARAKAT  
(KASUS PADA BAZNAS JAWA BARAT)**

**Ketua** : Dr. Sri Fadilah, SE.M.Si.Ak.CA (0403017103)  
**Anggota**

1. Dr. Nurleli, SE.M.Si.Ak.CA (0414096301)
2. Dr. Kania Nurcholisah, SE. M.Si.Ak.CA (0408027402)
3. Esti Meilani (10090117145)
4. Salsabila Pratiwi (10090117028)
5. Almadea Nabilah (10090117157)
6. M. Diponegoro (100900117133)

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG  
APRIL 2020**

**HALAMAN PENGESAHAN  
PENELITIAN DOSEN UTAMA**

**Judul Penelitian : Implementasi Audit Syariah Pada Lembaga Zakat Untuk  
Meningkatkan Kepercayaan Konsumen (Kasus Pada BAZNAS Jawa  
Barat)**

**Kode>Nama Rumpun Ilmu : 562/Akuntansi**

**Ketua Peneliti:**

- a. Nama Lengkap : Dr. Sri Fadilah, SE. M.Si. Ak.CA  
b. NIP : D.95.0.214  
c. NIDN : 0403017103  
d. Jabatan Fungsional : Lektor Kepala  
e. Fakultas/ Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/Akuntansi  
e. Nomor HP : 081321908015  
f. Alamat Surel (e-mail) : [srifadilah03@gmail.com](mailto:srifadilah03@gmail.com)

**Anggota Peneliti:**

No	Nama Lengkap	NIDN/NPM	Fakultas/Prodi
1	Dr.Nurleli, SE.M.Si.Ak.CA	0414096301	FEB/Akuntansi
2	Dr. Kania Nurcholisah, SE. M.Si.Ak.CA	0408027402	FEB/Akuntansi
3	Esti Meilani	10090117145	FEB/Akuntansi
4	Salsabila Pratiwi	10090117028	FEB/Akuntansi
5	Almadea Nabilah	10090117157	FEB/Akuntansi
6	M. Diponegoro	10090117133	FEB/Akuntansi

Dana Yang Diusulkan : Rp 30.000.000

**Bandung, 20 April 2019**

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Ketua Peneliti**

**Dr. Nunung Nurhayati, SE.M,Si**  
D.93.0.167

**Dr. Sri Fadilah, SE. M.Si. Ak.CA**  
D.95.0.214

**Menyetujui,  
Ketua LPPM Unisba**

**Prof. Dr. Atie Rachmiate, M.Si**  
195903301986012002

# DAFTAR ISI

	<b>Hal</b>
<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iii</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>v</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Khusus .....	3
1.4 Urgensi Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>5</b>
2.1. State of The Art .....	5
2.1.1 Pengertian Audit Syariah .....	6
2.1.2 Dasar Hukum dan Filosofi Audit Syariah .....	9
2.1.3 Prinsip Audit Syariah .....	10
2.1.4 Pelaksanaan Audit Syariah .....	15
2.2 Roadmap Penelitian .....	15
<b>BAB III TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN</b> .....	<b>18</b>
3.1 Tujuan Penelitian .....	18
3.2 Manfaat Hasil Penelitian .....	18
3.2.1 Manfaat Operasional .....	19
3.2.2 Manfaat Pengembangan Ilmu .....	19
<b>BAB IV METODE PENELITIAN</b> .....	<b>20</b>
4.1 Metode Penelitian Yang Digunakan .....	20
4.2 Variabel Penelitian, Teknik Pengumpulan Data dan Lokasi Penelitian .....	20
4.3 Tahap Penelitian .....	21
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>25</b>
5.1 Deskripsi BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	25
5.1.1 Profil Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Jawa Barat .....	25
5.1.2 Dasar Hukum Lembaga, Operasional dan Pimpinan BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	28
5.1.3 Struktur Organisasi BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	30
5.1.4 Aspek Strategis BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	31

5.2	Rencana Strategis (Dokumen Renstra) dan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (Dokumen RKAT) .....	33
5.2.1	Dokumen Rencana Strategis (Renstra) .....	33
5.2.1	Dokumen Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) .....	34
5.3	Peran Intermediasi Zakat Pada BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	36
5.3.1	Penghimpunan Dana Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) .....	36
5.3.2	Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) .....	38
5.3.3	Pendistribusian dan Pendayagunaan dana Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) .....	39
5.4	Standar Operasional Prosedur (SOP) Yang Berlaku dan Implementasi ISO 9001:2015 di BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	41
5.5	Pelaporan Pada BAZNAS Provinsi Provinsi Jawa Barat .....	43
5.6	Jenis Audit Yang dilaksanakan BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	46
5.7	Implementasi Audit Internal Di BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	48
<b>BAB VI RENCANA TAHAPAN BERIKUTNYA .....</b>		<b>55</b>
<b>BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>57</b>
7.1	Kesimpulan .....	57
7.2	Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>59</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Nama Tabel</b>	<b>Hal</b>
1.1	Luaran Penelitian .....	3
2.1	Faktor Yang Berkontribusi Dalam Implementasi Audit Syariah dan Sumbernya .....	16
4.1	Susunan Organisasi Tim Peneliti dan Pembagian Tugas .....	23
4.2	Rencana Jadwal Kegiatan Penelitian .....	23
5.1	Optimalisasi Program Penyaluran Zakat .....	40
5.2	Periode Pengumpulan Laporan .....	45
5.3	Jenis Audit Yang Dilaksanakan Di BAZNAS Provinsi Jawa Barat ...	46

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Nama Gambar</b>	<b>Hal</b>
2.1	Roadmap Penelitian Dalam Rangkaian Yang dilakukan Peneliti .....	16
4.1	Tahap-Tahap Penelitian .....	22
5.1	Struktur Organisasi BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	31
5.2	Roadmap Rencana Strategis BAZNAS Jawa Barat .....	34
5.3	Strategis Penghimpunan ZIS BAZNAS Provinsi Jawa Barat	37
5.4	Fasilitas Kemudahan Muzaki BAZNAS Provinsi Jawa Barat	37
5.5	Program Zakat BAZNAS Provinsi Jawa Barat .....	40
5.6	Struktur Pelaporan Pelaksanaan Pengelolaan Zakat .....	45

## SURAT PERNYATAAN KETUA PENELITI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Sri Fadilah, SE. M.Si.Ak.CA  
NIP / NIDN : D.95.0.214 / 0403017103  
Pangkat / Golongan : Pembina Utama / IV D  
Jabatan Fungsional : Lektor Kepala  
Alamat : Kompleks Unisba Jalan Unisba VIII No 155 Jatihandap-Cicaheum-  
Bandung 40193

Dengan ini menyatakan bahwa proposal penelitian saya dengan judul: **Implementasi Audit Syariah Pada Lembaga Zakat Untuk Meningkatkan Kepercayaan Konsumen (Kasus Pada BAZNAS Jawa Barat)**, yang diusulkan dalam skim Penelitian Dosen Utama (PDU) untuk tahun anggaran 2020, bersifat **original dan belum pernah dibiayai oleh lembaga/sumber dana lain**. Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan mengembalikan seluruh biaya penelitian yang sudah diterima ke Unisba.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Bandung, 10 Nopember 2019

Mengetahui,  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

Yang menyatakan,  
**Ketua Peneliti**

Dr.Nunung Nurhayati, SE. M,Si.Ak.CA  
D.92.0.167

Dr. Sri Fadilah, SE. M.Si. Ak.CA  
D.95.0.214

**Implementasi Audit Syariah Pada Lembaga Zakat Untuk  
Meningkatkan Kepercayaan Konsumen  
(Kasus Pada BAZNAS Jawa Barat)**

**TKT: 3**

No	Definisi/Status	Indikator	Presentasi Terpenuhi
1	Prinsip dasar riset telah diobservas dan dilaporkan	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Latar belakang dan tujuan litbang telah didefinisikan</li> <li>2. Ada pertanyaan litbang (question research) yang diinginkan diketahui atau dijawab</li> <li>3. Fakta dan argument dasar yang relevan dan mendukung perlunya dilakukan litbang</li> <li>4. Litbang diperlukan untuk mendukung kebijakan pemerintah, mengetahui fenomena atau solusi masalah, dll</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 100 %</li> <li>2. 100 %</li> <li>3. 100 %</li> <li>4. 100 %</li> </ol>
2	Dukungan data awal, hipotesis, desain & prosedur litbang telah dieksplorasi	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hipotesis litbang tersusun</li> <li>2. Dukungan data awal terhadap pertanyaan litbang yang ingin dijawab</li> <li>3. Desain litbang (research desain) yang akan dilakukan telah dieksplorasi (penentuan topic data, penyusunan kuesioner, tema FGD, dll)</li> <li>4. Alternatif metodologi, prosedur dan tahapan yang akan dilakukan telah ditelusuri.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 100 %</li> <li>2. 100 %</li> <li>3. 100 %</li> <li>4. 100 %</li> </ol>
3	Rencana dan metodologi penelitian tersusun komplit	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rancangan metodologi yang digunakan untuk menjawab pertanyaan penelitian telah disusun.</li> <li>2. Rancangan penentuan sampling, dan/atau pengumpulan kebutuhan data dan teknik pengumpulan data telah disusun.</li> <li>3. Kecukupan dan kelengkapan data telah ditetapkan</li> <li>4. Evaluasi teknis dan prediksi hasil telah dilakukan</li> <li>5. Skenario dan alterntaif untuk kelengkapan data telah disusun</li> <li>6. Desain litbang telah komplit.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 100 %</li> <li>2. 100 %</li> <li>3. 100 %</li> <li>4. 100 %</li> <li>5. 100 %</li> <li>6. 100 %</li> </ol>
4	Pengumpulan data, validasi pada lingkungan simulasi atau contoh kegiatan litbang	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengumpulan daya primer telah dilaksanakan (kuesioner/FGD/atau dalam bentuk lain)</li> <li>2. Validasi untuk memastikan data yang diperoleh relevan dan terkait telah dilaksanakan</li> <li>3. Dukungan datakapi sekunder dapat melengkapi data awal yang telah diperoleh sebelumnya.</li> <li>4. Data yang ada teruji validitas dan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 80 %</li> <li>2. 70 %</li> <li>3. 75 %</li> <li>4. 80 %</li> </ol>



		reliabilitasnya. 5. Keandalan data dan system (relative) masih rendah dibandingkan dengan system yang diharapkan.	5. 80 %
--	--	--	---------

Hasil perhitungan:

TKT 1 = Rata-rata terpenuhi 100 % (karena lebih besar dari 80 %, maka LOLOS)

TKT 2 = Rata-rata terpenuhi 100 % (karena lebih besar dari 80 %, maka LOLOS)

TKT 3 = Rata-rata terpenuhi 100 % (karena lebih besar dari 80 %, maka LOLOS)

TKT 4 = Rata-rata terpenuhi  $385 \% / 5 = 77 \%$  (karena lebih kecil dari 80 %, maka TIDAK LOLOS)

Kesimpulan: Hasil pengukuran TKT adalah TKT 3



## RINGKASAN

Sebagai Penelitian Dosen Utama (PDU), **tujuan jangka panjang** penelitian diharapkan luaran penelitian dapat merealisasikan renstra perguruan tinggi, khususnya yang sesuai dengan **bidang unggulan** Sosial Humaniora, Pendidikan, Kebudayaan dan Seni, dan **topik unggulan** Hukum Islam sebagai Solusi Permasalahan Umat, dengan TKT 3. Kemudian, pada penelitian ini akan meneliti implementasi audit syariah pada lembaga zakat dan kepercayaan konsumen. **Dasar** Latar belakang penelitian adalah Lembaga zakat termasuk BAZNAS Jawa Barat sebagai lembaga zakat pemerintah yang melaksanakan peran intermediasia zakat berbasis syariah. Selain melaksanakan amanah UU nomor 23 tahun 2011, lembaga zakat harus melaksanakan operasi lembaga dengan menerapkan prinsip-prinsip syariah. Namun demikian, belum banyak lembaga zakat yang sudah diaudit syariah. Bahkan untuk BAZNAS sampai tahun 2019 baru BAZNAS Jawa Barat yang sudah diaudit. Masyarakat sebagai salah satu pemangku kepentingan lembaga zakat, perlu mengetahui apakah dana zakat yang dikelola lembaga zakat khususnya BAZNAS Jawa Barat sudah dikelola secara syariah. Karena kepastian bahwa operasi lembaga zakat yang sesuai dengan syariah akan berdampak pada kepercayaan masyarakat untuk menitipkan dana zakatnya kepada lembaga zakat. Hasil penelitian ini diharapkan sebagai **inovasi** yang menjadi referensi bagi Pengelola lembaga zakat akan pentingnya audit syariah sebagai kewajiban yang berdampak pada kepercayaan konsumen. Adapun **TKT** yang akan dihasilkan dari riset ini adalah 3 (Tiga). **Tujuan jangka pendek** penelitian ini untuk menjawab perumusan masalah dan tujuan jangka panjang. Adapun **target khusus** penelitian: (1) Prosiding bereputasi SORES Unisba 2020 (2) jurnal nasional terakreditasi MIMBAR/Performa Unisba, (3) Jurnal internasional TIJOSS, (4) Bookchapter (1 BAB), (5) Invited Speaker di IAI/BAZNAS. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus dengan pendekatan deskriptif analisis pada BAZNAS Jawa Barat. Teknik pengumpulan data adalah observasi, wawancara mendalam dan dokumentasi. Hasil penelitian ini adalah audit syariah di BAZNAS Provinsi Jawa Barat dilakukan dengan 3 tahap yaitu perencanaan, pelaksanaan dan pelaporan. Auditor syariah yang melakukan audit syariah dari kementerian Agama Republik Indonesia. Adapun salah satu tujuan implementasi audit syariah adalah meningkatkan kepercayaan masyarakat.

**Kata Kunci: Audit Syariah, Zakat dan Lembaga Zakat**