

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>PERUNTUKAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Pembatasan Masalah .....	6
1.5 Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Industri Manufaktur.....	8
2.2 Pendekatan <i>Lean Manufacturing</i> .....	9
2.3 Kaizen.....	12
2.4 Jenis-Jenis <i>Waste</i> .....	13
2.5 <i>Value Stream Mapping</i> (VSM).....	17
2.5.1 <i>Current State Map</i> .....	18
2.5.2 <i>Future State Map</i> .....	23
2.6 Perhitungan <i>Matrix Lean</i> .....	24
2.7 Konsep <i>Waste Assessment Model</i> (WAM).....	24
2.7.1 <i>7 Waste Relationship</i> .....	24
2.7.2 <i>Waste Relationship Matrix</i> (WRM) .....	27
2.8 <i>Value Stream Mapping Tools</i> (VALSAT).....	28
2.9 Diagram Sebab Akibat ( <i>Fish Bone / Ishikawa</i> ).....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>32</b>
3.1 Tahapan Penelitian .....	32
3.2 Uraian Tahap Penelitian .....	33
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA</b> .....	<b>40</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	40

4.1.1	Profil Perusahaan .....	40
4.1.2	Struktur Organisasi .....	41
4.1.3	Job Description .....	42
4.1.4	Produk Perusahaan .....	43
4.1.5	Proses Bisnis Perusahaan .....	45
4.2	Pengumpulan data .....	45
4.2.1	Data Permintaan Knalpot .....	45
4.2.2	Jam Kerja .....	45
4.2.3	Tahapan Proses Produksi .....	46
4.2.4	<i>Bill Of Material (BOM)</i> .....	48
4.2.5	Data Pengamatan .....	48
4.3	Pengolahan Data .....	53
4.3.1	Pemetaan <i>Value Stream Mapping Current State</i> .....	53
4.3.2	Perhitungan <i>Takt Time</i> .....	61
4.3.3	Identifikasi <i>Waste</i> .....	62
4.3.6	<i>Process Activity Mapping (PAM)</i> .....	69
4.3.7	Identifikasi Penyebab <i>Waste</i> .....	79
4.3.8	Upaya Perbaikan .....	107
4.3.9	Pemetaan <i>Value Stream Mapping Future State</i> .....	121
4.3.10	Perhitungan <i>Produktivitas</i> .....	123
<b>BAB V ANALISIS .....</b>		<b>124</b>
5.1	Analisis Kondisi Saat Ini ( <i>Current State</i> ) .....	124
5.2	Analisis <i>Takt Time</i> dengan <i>Cycle Time</i> .....	124
5.3	Analisis Dampak Terhadap Perubahan .....	125
5.4	Analisis Kondisi yang Akan Datang ( <i>Future State</i> ) .....	126
5.5	Analisis Al-Qur'an .....	127
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>128</b>
6.1	Kesimpulan .....	128
6.2	Saran .....	128
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>129</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>1</b>