

## BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

### 6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian untuk meningkatkan produktivitas dalam kegiatan mereduksi *waste* pada produksi Knalpot SND dapat ditarik beberapa kesimpulan sebagai berikut :

1. *Waste Relationship Matrix* (WRM) menunjukkan terjadinya keterkaitan antar *waste* dan *waste Transportations* menjadi *waste* yang sangat signifikan.
2. Dari pembuatan *Process Activity Mapping* (PAM) diperoleh informasi *Nessecery Non Value Added* sebesar 16,48% dengan 64 aktivitas kerja. *Nessecery Non Value Added* meningkat disebabkan banyaknya kegiatan operasi dan transportasi yang dianggap tidak memberikan nilai tambah namun sangat dibutuhkan.
3. Dengan mereduksi 3 *waste* yaitu *transportations*, *waiting* dan *inventory*. Maka dapat mengurangi *leadtime* awal 7735,96 menit menjadi 1772,8 menit.
4. Peningkatan produktivitas perusahaan dapat dilihat dari perubahan rasio efisiensi siklus proses (*Process Cycle Efficiency*) antara nilai tambah (*value added*) terhadap nilai *lead time*. Pada *current state* nilai PCE sebesar 2% dan pada *future state* nilai PCE sebesar 9,2%.

### 6.2 Saran

Berikut ini saran dalam pengembangan penelitian kedepannya yang dapat dilakukan untuk mendukung terus pengembangan dan perbaikan menuju kondisi yang lebih baik. Adapun saran yang ditujukan kepada perusahaan dan kepada penelitian ini adalah sebagai berikut.

1. Perlu dilakukannya implementasi dalam penerapan konsep *Lean* untuk merealisasikan usulan perbaikan.
2. Perlu adanya pengembangan berkelanjutan dengan melibatkan seluruh pekerja dan *stakeholder* pada PT Sandy Globalindo.
3. Pemetaan *Future state* dibuat hanya berdasarkan ekspektasi dan memproyeksikan perkiraan tidak melakukan implementasi langsung pada perusahaan.