

## BAB III

### PROFIL BANK UMUM SYARI'AH

#### 3.1. Bank Mu'amalat<sup>40</sup>

Gagasan pendirian Bank Mu'amalat berawal dari lokakarya bunga bank dan perbankan yang diselenggarakan Majelis Ulama Indonesia pada tanggal 18-20 Agustus 1990 di Cisarua, Bogor. Ide ini berlanjut dalam Musyawarah Nasional IV Majelis Ulama Indonesia di Hotel Syahid Jaya, Jakarta, pada tanggal 22-25 Agustus 1990 yang diteruskan dengan pembentukan kelompok kerja untuk mendirikan bank murni syari'ah pertama di Indonesia.

Realisasinya dilakukan pada 1 November 1991 yang ditandai dengan penandatanganan akte pendirian PT. Bank Mu'amalat Indonesia di Hotel Syahid Jaya berdasarkan Akte Notaris Nomor 1 Tanggal 1 November yang dibuat oleh Notaris Yudo Paripurna, S.H. dengan Izin Menteri Kehakiman Nomor C2.2413.T.01.02 Tanggal 21 Maret 1992/Berita Negara Republik Indonesia Tanggal 28 April 1992 Nomor 34.

Pada saat penandatanganan akte pendirian ini diperoleh komitmen dari berbagai pihak untuk membeli saham sebanyak Rp 84.000.000.000,-. Kemudian dalam acara silaturahmi pendirian di Istana Bogor diperoleh tambahan dana dari masyarakat Jawa Barat senilai Rp 106.000.000.000,- sebagai wujud dukungan mereka.

Dengan modal awal tersebut dan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor 1223/MK.013/1991 tanggal 5 November 1991 serta izin usaha yang berupa Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 430/KMK.013/1992 Tanggal 24 April 1992. Bank Mu'amalat mulai beroperasi pada 1 Mei 1992 bertepatan dengan 27 Syawwal 1412 H. pada 27 oktober 1994, Bank Mu'amalat mendapat kepercayaan dari Bank Indonesia sebagai Bank Devisa.

---

<sup>40</sup> <http://www.muamalatbank.co.id>, diakses tanggal 30 september 2015.

Beberapa tahun yang lalu Indonesia dan beberapa negara di Asia Tenggara pernah mengalami krisis moneter yang berdampak terhadap perbankan nasional yang menyebabkan timbulnya kredit macet pada segmen korporasi. Bank Mu'amalat pun ikut terimbas dampak tersebut. Tahun 1998, angka *Non Performing Financing* (NPF) Bank Mu'amalat sempat mencapai lebih dari 60%. Perseroan mencatat kerugian sebesar Rp 105.000.000.000,- dan ekuitas mencapai titik terendah hingga Rp 39.300.000.000,- atau kurang dari sepertiga modal awal.

Kondisi tersebut telah mengantarkan Bank Mu'amalat memasuki era baru dengan keikutsertaan *Islamic Development Bank* (IDB), yang berkedudukan di Jeddah Saudi Arabia, sebagai salah satu pemegang saham luar negeri yang resmi diputuskan melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) pada tanggal 21 Juni 1999.

Dalam kurun waktu 1999-2002 Bank Mu'amalat terus berupaya dan berhasil membalikkan keadaan dari rugi menjadi laba. Hasil tersebut tidak lepas dari upaya dan dedikasi segenap karyawan dengan dukungan kepemimpinan yang kuat, strategi usaha yang tepat, serta kepatuhan terhadap pelaksanaan perbankan syari'ah secara murni.

### **3.2. Bank Syari'ah Mandiri<sup>41</sup>**

Pada tahun 1997, terjadi krisis moneter dan perekonomian nasional yang disusul dengan krisis politik nasional. Krisis tersebut telah mengakibatkan perbankan Indonesia yang didominasi oleh bank-bank konvensional mengalami kesulitan yang sangat parah. Keadaan tersebut menyebabkan pemerintah Indonesia terpaksa mengambil tindakan untuk merestrukturisasi dan merekapitalisasi sebagian bank-bank di Indonesia.

Lahirnya Undang-Undang No. 10 Tahun 1998, Tentang Perubahan Atas Undang-Undang No.7 Tahun 1992 Tentang Perbankan pada bulan November 1998 telah memberi peluang yang sangat baik bagi tumbuhnya bank-bank syari'ah di Indonesia. Undang-Undang tersebut memungkinkan bank beroperasi sepenuhnya secara syari'ah atau dengan membuka cabang khusus syari'ah.

---

<sup>41</sup> <http://www.mandirisyariah.co.id>, diakses tanggal 30 september 2015.

PT. Bank Susila Bakti yang dimiliki oleh Yayasan Kesejahteraan Pegawai (YKP) PT. Bank Dagang Negara dan PT. Mahkota Prestasi berupaya keluar dari krisis 1997-1999 dengan berbagai cara. Mulai dari langkah-langkah menuju *merger* sampai pada akhirnya konversi menjadi bank syari'ah dengan suntikan modal dari pemilik.

Dengan terjadinya merger empat bank (Bank Dagang Negara, Bank Bumi Daya, Bank Exim, dan Bank Bapindo) ke dalam PT. Bank Mandiri (Persero) pada tanggal 31 Juli 1999, rencana perubahan PT. Bank Susila Bakti menjadi bank syari'ah (dengan nama Bank Syari'ah Sakinah) diambil alih oleh PT. Bank Mandiri (Persero).

PT. Bank Mandiri (Persero) selaku pemilik baru mendukung sepenuhnya dan melanjutkan rencana perubahan PT. Bank Susila Bakti menjadi bank syari'ah, sejalan dengan keinginan PT. Bank Syari'ah Mandiri (Persero) untuk membentuk unit usaha. Langkah awal dengan merubah anggaran dasar tentang nama PT. Bank Susila Bakti menjadi PT. Bank Syari'ah Sakinah berdasarkan akta notaris: Ny. Machrani, M.S. SH, No. 29 pada tanggal 19 Mei 1999. Kemudian melalui akta No.23 Tanggal 8 September 1999 Notaris: Sudjipto, SH nama PT. Bank Syari'ah Sakinah Mandiri diubah menjadi PT. Bank Syari'ah Mandiri.

Pada tanggal 25 Oktober 1999, Bank Indonesia Melalui Surat Keputusan Gubernur Bank Indonesia No. 1/24/KEP.BI/1999 telah member izin perubahan kegiatan usaha konvensional menjadi kegiatan usaha berdasarkan prinsip syari'ah kepada PT. Bank Susila Bakti. Selanjutnya dengan Surat Keputusan Deputi Gubernur Senior Bank Indonesia No.1/1/KEP.DGS/1999 Tanggal 25 Oktober 1999, bank Indonesia telah menyetujui perubahan nama PT. Bank Susila Bakti menjadi PT. Bank Syari'ah Mandiri.

Senin tanggal 25 Rajab 1420 H atau tanggal 1 November 1999 merupakan hari pertama beroperasinya PT. Bank Syari'ah Mandiri. Kelahiran Bank Syari'ah Mandiri merupakan buah usaha bersama dari para perintis bank syari'ah di PT. Bank Susila Bakti dan manajemen PT. Bank Mandiri yang memandang pentingnya kehadiran bank syari'ah dilingkungan PT. Bank Syari'ah Mandiri hadir sebagai bank yang mengkombinasikan idealisme usaha dengan nilai-nilai

rohani yang melandasi operasinya. Harmoni antara idealisme usaha dan nilai-nilai rohani inilah yang menjadi salah satu keunggulan PT. Bank Syari'ah Mandiri sebagai alternatif jasa perbankan di Indonesia.

BSM mendapatkan penghargaan *Annual Report Award* yang merupakan penghargaan atas keterbukaan perusahaan pemerintah dan swasta, publik (*listed*) dan nonpublik (*nonlisted*) yang ditunjukkan dalam laporan tahunan perusahaan. Penerapan prinsip GCG atau transparansi informasi yang baik merupakan komponen utama penilaian pada acara ARA 2009. Penghargaan tersebut merupakan kerja sama kementerian keuangan, BUMN, bursa Efek Indonesia, Bank Indonesia, Ikatan Akuntan Indonesia, Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG), Direktorat Jendral Pajak, serta Bapepam-LK.

Pada 2011 Bank Mandiri menambah modal bagi Bank Syari'ah Mandiri (BSM) sebesar Rp 300.000.000.000,- sampai Rp 500.000.000.000,- dari dua tahun yang lalu sebesar Rp 200.000.000.000,- sisanya akan direalisasikan sebelum akhir tahun ini atau pada 2011 adalah komitmen Bank Mandiri sebagai pemegang saham mayoritas.

BSM pada kuartal III tahun 2010 memperoleh laba bersih sebesar Rp 320.000.000.000,-. Pencapaian tersebut telah melampaui perolehan laba pada akhir tahun 2009 yang sebesar Rp 291.000.000.000,-. Per september 2010, asset BSM Rp 28,07 triliun, dana pihak ketiga (DPK) Rp 24,86 triliun, dan pembiayaan Rp 21,44 triliun. BSM mempertahankan rasio pembiayaan terhadap DPK atau *Financing To Deposit Ratio/FDR*) pada level 85,90% hingga tahun 2011. Saat ini, FDR tercatat pada kisaran 87%.

### 3.3. Bank Mega Syari'ah<sup>42</sup>

Perjalanan PT. Bank Syari'ah Mega Indonesia diawali dari sebuah bank umum bernama PT. Bank Umum Tugu yang berkedudukan di Jakarta. Pada tahun 2001, Para Group (PT. Para Global Investindo dan PT. Para Rekan Investama), kelompok usaha yang juga menaungi PT. Bank Mega, Tbk., Trans TV, dan beberapa perusahaan lainnya, mengakuisisi PT. Bank Umum Tugu untuk

<sup>42</sup> <http://www.megasyariah.co.id>, diakses tanggal 30 september 2015.

dikembangkan menjadi bank syari'ah. Hasil konversi tersebut, pada 25 Agustus 2004, PT. Bank Umum Tugu resmi beroperasi syari'ah dengan nama PT. Bank Syari'ah Mega Indonesia.

Komitmen penuh PT. Para Global Investindo sebagai pemilik saham mayoritas untuk menjadikan PT. Bank Syari'ah Mega Indonesia sebagai bank syari'ah terbaik, diwujudkan dengan mengembangkan bank ini melalui pemberian modal yang kuat demi kemajuan perbankan syari'ah dan perkembangan ekonomi Indonesia pada umumnya. Penambahan modal dari pemegang saham merupakan landasan utama untuk memenuhi tuntutan pasar perbankan yang semakin meningkat dan kompetitif. Dengan upaya tersebut, PT. Bank Syari'ah Mega Indonesia memiliki semboyan "untuk kita semua" tumbuh pesat dan terkendali serta menjadi lembaga keuangan syari'ah ternama yang berhasil memperoleh berbagai penghargaan dan prestasi.

Dalam upaya mewujudkan kinerja sesuai dengan nama yang disandangnya, PT. Bank Syari'ah Mega Indonesia selalu berpegang pada azas profesionalisme, keterbukaan, dan kehati-hatian. Didukung oleh beragam produk dan fasilitas perbankan terkini, PT, Bank Syari'ah Mega Indonesia terus berkembang. Hingga saat ini, memiliki 15 jaringan kerja yang terdiri dari kantor cabang, cabang pembantu, kantor kas yang tersebar di hampir seluruh kota besar di Pulau Jawa dan di luar Jawa.

Guna memudahkan nasabah dalam memenuhi kebutuhannya di bidang keuangan, PT. Bank Syari'ah Mega Indonesia juga bekerjasama dengan PT. Arthajasa Pembayaran Elektronik sebagai penyelenggara ATM Bersama serta PT. Rintis Sejahtera sebagai penyelenggara ATM Prima dan Prima Debit. Ini dilakukan agar nasabah dapat melakukan berbagai transaksi perbankan dengan lebih efisien, praktis, dan nyaman.

Telkom Group (Telkom, Telkom Vision, dan Finnet) dan Pt. Bank Syari'ah Mega Indonesia (Bank Mega Syari'ah) pada 17 Juni 2008 menandatangani Perjanjian Kerjasama (PKS) untuk meningkatkan mutu pelayanan kepada pelanggan. Secara umum, perjanjian mencakup kerjasama penerimaan pembayaran jasa telekomunikasi dan langganan Telkom Vision

(*collecting agent*) melalui fasilitas layanan jasa *Cash Teller, Autodebet, ATM, EDC (Electronic Data Capture)* serta jenis layanan perbankan lainnya yang dikembangkan lebih lanjut oleh Bank Mega Syariah. Sedangkan kerjasama dengan Finnet meliputi penyediaan layanan koneksi untuk transaksi pembayaran elektronik bagi nasabah.

Pada tanggal 29 Juni 2010 di Jakarta, perusahaan melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2009 dan Rapat Umum Luar Biasa PT. Bank Syariah Mega Indonesia bertempat di Menara Bank Mega Lantai 24 Jl. Kapten Tendean 12-14 A Jakarta Selatan.

Dalam RUPS tersebut, disetujui dan menerima baik Laporan Pertanggungjawaban Pengurus Perseroan atas jalannya Perseroan selama tahun 2009 dan menyetujui dan mensahkan Laporan Keuangan Perseroan yang telah diaudit oleh akuntan publik serta menyetujui perubahan nama Perseroan yang semula PT. Bank Syari'ah Mega Indonesia menjadi PT. Bank Mega Syari'ah dan meningkatkan modal dasar perseroan yang semula Rp 400 Milyar menjadi Rp 1,2 Trilyun dan meningkatkan modal disetor sebesar Rp 150 Milyar lebih menjadi Rp 318 Milyar lebih.

Jalinan kerjasama penyaluran zakat dengan lembaga penerima zakat merupakan salah satu bentuk tanggung jawab sosial perusahaan. Menyadari masih banyaknya kaum dhuafa di nusantara yang memerlukan uluran tangan, maka penyaluran zakat ini menjadi wujud kepedulian Bank Mega Syari'ah terhadap mereka.

Secara rutin, setiap tahun Bank Mega Syari'ah akan menyalurkan zakat korporasinya kepada lembaga penerima zakat. Pada tahun 2010, Bank Mega Syari'ah menyalurkan keenam lembaga zakat dengan jumlah nominal Rp 2.150.000.000,- dana zakat 2009 tersebut dipergunakan untuk berbagai program lembaga zakat seperti pemberian santunan bagi kaum dhuafa, pembinaan, sosialisasi penggalangan ZIS, permodalan, pengadaan fasilitas medis, pendidikan kaum dhuafa, dan sebagainya.

Bank Mega Syari'ah meraih penghargaan sebagai *Best Performance Banking* 2010 untuk kategori bank syari'ah dari ABFI (*ASEAN Banking*

*Financial and Informative Institute*) pada 8 Juni 2010 di Jakarta. Selain perbankan syari'ah juga dipilih untuk kategori bank perseroan, bank swasta besar, bank swasta menengah, bank swasta kecil, bank BPD besar dan bank BPD menengah. Khusus untuk bank syari'ah hanya dua bank yang terpilih yaitu Bank Mega Syari'ah dan Bank Syari'ah Mandiri.

Riset yang dilakukan ABFI tersebut menempatkan 29 bank sebagai bank dengan kinerja terbaik sepanjang tahun 2009. Analisa terhadap bank dalam riset ini tidak hanya fokus pada kinerja bank berdasarkan rasio-rasio keuangan, tetapi juga dari sisi efisiensi.

#### 3.4. Bank Rakyat Indonesia Syari'ah<sup>43</sup>

Berawal dari akuisisi PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., terhadap Bank Jasa Arta pada 19 Desember 2007 dan setelah mendapatkan izin dari Bank Indonesia pada 16 Oktober 2008 melalui suratnya No. 16/67/KEP.GBI/DpG/2008, maka pada tanggal 17 November 2008 PT. Bank BRI Syari'ah secara resmi beroperasi. Kemudian PT. Bank BRI Syari'ah merubah kegiatan usaha yang semula beroperasi secara konvensional, kemudian diubah menjadi kegiatan perbankan berdasarkan prinsip syari'ah Islam.

PT. Bank BRI Syari'ah hadir mempersembahkan sebuah bank ritel modern terkemuka dengan layanan financial sesuai kebutuhan nasabah dengan jangkauan termudah untuk kehidupan lebih bermakna. Melayani nasabah dengan pelayanan prima (*service excellence*) dan menawarkan beragam produk yang sesuai harapan nasabah dengan prinsip syari'ah.

Kehadiran PT. Bank BRI Syari'ah ditengah-tengah industri perbankan nasional dipertegas oleh makna pendar cahaya yang mengikuti logo perusahaan. Logo ini menggambarkan keinginan dan tuntutan masyarakat terhadap sebuah bank modern sekelas PT. Bank BRI Syari'ah yang mampu melayani masyarakat dalam kehidupan modern. Kombinasi warna yang digunakan merupakan turunan dari warna biru dan putih sebagai benang merah dengan *brand* PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk.,

<sup>43</sup> <http://www.brisyariah.co.id>, diakses tanggal 30 september 2015.

Aktivitas PT. Bank BRI Syari'ah semakin kokoh setelah pada tanggal 19 Desember 2008 ditandatangani akta pemisahan Unit Usaha Syari'ah PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., untuk melebur ke dalam PT. Bank BRI Syari'ah (proses *spin off*) yang berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2009. Penandatanganan dilakukan oleh Bapak Sofyan Basir selaku Direktur Utama PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., dan Bapak Ventje Rahardjo selaku Direktur Utama PT. Bank BRI Syari'ah.

Pada tahun 2011, PT. Bank BRI Syari'ah menjadi bank syari'ah ketiga terbesar berdasarkan aset. PT. Bank BRI Syari'ah tumbuh dengan pesat baik dari sisi aset, jumlah pembiayaan, dan perolehan Dana Pihak Ketiga (DPK). Dengan berfokus pada segmen menengah kebawah, PT. Bank BRI Syari'ah menargetkan menjadi bank ritel modern terkemuka dengan berbagai ragam produk dan layanan perbankan.

Sesuai dengan visinya tersebut, PT. Bank BRI Syari'ah merintis sinergi dengan PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., dengan memanfaatkan jaringan kerja PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., sebagai Kantor Layanan Syari'ah dalam mengembangkan bisnis yang berfokus kepada kegiatan penghimpunan dana masyarakat dan kegiatan konsumen berdasarkan prinsip syari'ah.

PT. Bank BRI Syari'ah memiliki misi memahami keragaman individu dan mengakomodasi beragam kebutuhan financial nasabah, menyediakan produk dan layanan yang mengedepankan etika sesuai dengan prinsip-prinsip syari'ah, menyediakan akses ternyaman melalui berbagai sarana kapan pun dan dimana pun, serta memungkinkan setiap individu untuk meningkatkan kualitas hidup dan menghadirkan ketentraman pikiran.

### **3.5. Bank Syari'ah Bukopin<sup>44</sup>**

PT. Bank Syari'ah Bukopin sebagai bank yang beroperasi dengan prinsip syari'ah yang bermula dengan masuknya konsorsium PT. Bank Bukopin, Tbk., diakuisisinya PT. Bank Persyarikatan Indonesia (sebuah bank konvensional) oleh

<sup>44</sup> <http://www.bukopinsyariah.co.id>, diakses tanggal 30 september 2015.



PT. Bank Bukopin, Tbk., proses akuisisi tersebut berlangsung secara bertahap sejak 2005 hingga 2008, dimana PT. Bank Persyarikatan Indonesia yang sebelumnya bernama PT. Bank Swansarindo Internasional didirikan di Samarinda, Kalimantan Timur berdasarkan Akta Nomor 102 Tanggal 29 Juli 1990 merupakan bank umum yang memperoleh Surat Keputusan Menteri Keuangan Nomor 1.659/KMK.013/1990 tanggal 31 Desember 1990 tentang Pemberian Izin Peleburan Usaha 2 (dua) Bank Pasar dan Peningkatan Status Menjadi Bank Umum dengan nama PT. Bank Swansarindo Internasional yang memperoleh kegiatan operasi berdasarkan surat Bank Indonesia (BI) Nomor 24/1/UPBD/PBD2/Smr tanggal 1 Mei 1991 tentang Pemberian Izin Usaha Bank Umum dan Pemindahan Kantor Bank.

Pada tahun 2001 sampai akhir tahun 2002, proses akuisisi oleh Organisasi Muhammadiyah dan sekaligus perubahan nama PT. Bank Persyarikatan Indonesia yang memperoleh persetujuan dari BI Nomor 5/4/KEP.DGS/2003 tanggal 24 Januari 2003 yang dituangkan kedalam akta Nomor 109 tanggal 31 Januari 2003. Dalam perkembangannya, kemudian PT. Bank Persyarikatan Indonesia melalui tambahan modal dan asistensi oleh PT. Bank Bukopin, Tbk., maka pada tahun 2008 setelah memperoleh izin kegiatan usaha bank umum yang beroperasi berdasarkan prinsip syari'ah melalui Surat Keputusan Gubernur Bank Indonesia Nomor 10/69/KEP.GBI/DpG/2008 tanggal 27 Oktober 2008 tentang Pemberian Izin Perubahan Kegiatan Usaha Bank Konvensional Menjadi Bank Syari'ah, dan perubahan nama PT. Bank Persyarikatan Indonesia menjadi PT. Bank Syari'ah Bukopin dimana secara resmi mulai efektif beroperasi tanggal 9 Desember 2008, kegiatan operasional PT. Bank Syari'ah Bukopin secara resmi dibuka oleh Bapak M. Jusuf Kalla, Wakil Presiden Republik Indonesia periode 2004-2009.

Pada awal berdirinya, PT. Bank Syari'ah Bukopin memiliki modal dasar sebesar Rp 1.000.000.000,- modal disetor sebesar Rp 650.370.000,- dan ekuitas sebesar Rp 502.282.000,-. Sampai dengan akhir Desember 2014, Bank Syari'ah yang memiliki jumlah pegawai sebanyak 875 SDI ini memiliki jaringan kantor yaitu 1 (satu) Kantor Pusat dan Operasional, 11 (sebelas) Kantor Cabang, 7 (tujuh) Kantor Cabang Pembantu, 4 (empat) Kantor Kas, 1 (satu) unit mobil kas

keliling, dan 76 (tujuh puluh enam) Kantor Layanan Syari'ah, serta 27 (dua puluh tujuh) mesin ATM BSB dengan jaringan Prima dan ATM Bank Bukopin.

### 3.6. Bank Panin Syari'ah<sup>45</sup>

PT. Bank Panin Syari'ah, Tbk., berkedudukan di Jakarta dan berkantor pusat di Gedung Panin Life Center, Jl. Letjend S. Parman Kav. 91, Jakarta Barat. Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Panin Bank Syari'ah, ruang lingkup kegiatan Panin Bank Syari'ah adalah menjalankan kegiatan usaha di bidang perbankan dengan prinsip bagi hasil berdasarkan syari'at Islam. Panin Bank Syari'ah mendapat izin usaha dari Bank Indonesia (BI) No. 11/52/KEP.GBI/DpG/2009 tanggal 6 Oktober 2009 sebagai bank umum berdasarkan prinsip syari'ah dan mulai beroperasi sebagai Bank Umum Syari'ah pada tanggal 2 Desember 2009.

Komposisi kepemilikan saham PT. Bank Panin Syari'ah, Tbk., sebesar 23,40% saham dimiliki oleh masyarakat, 24,64% saham dimiliki oleh Dubai Islamic Bank, dan sisanya sebesar 51,96% dimiliki oleh PT. Bank Panin, Tbk.

Sesuai dengan visinya yaitu bank syari'ah pilihan yang menjadi *role model* berbasiskan kemitraan dan ekonomi rakyat, PT. Bank Panin Syari'ah, Tbk., memiliki misi menyediakan produk dan layanan yang kreatif, inovatif, dan mampu memenuhi kebutuhan masyarakat, mengembangkan kemitraan untuk mendukung pertumbuhan ekonomi rakyat, mengembangkan sumber daya insani berintegritas dan profesional berlandaskan nilai-nilai spiritual berbasis sistem merit (mutasi karyawan yang didasarkan atas landasan yang bersifat ilmiah, objektif, dan prestasi kerjanya), menerapkan tata kelola perusahaan dan sistem pengendalian yang terintegrasi sesuai prinsip syari'ah, meningkatkan nilai tambah kepada *stakeholder*.

Berbagai penghargaan pun telah diraih PT. Bank Panin Syari'ah, Tbk., diantaranya, yaitu: 'Best Performance Banking 2012 Kategori Bank Syariah Aset Sampai Dengan Rp 5 Triliun' pada acara penghargaan 'Indonesia Banking Award' yang diselenggarakan oleh Koran Tempo, 'Bank Yang Berpredikat Sangat

<sup>45</sup> <http://www.paninsyariah.co.id>, diakses tanggal 30 september 2015.

Bagus Atas Kinerja Keuangan Tahun 2011' pada acara penghargaan 'Infobank Award 2012' yang diselenggarakan Majalah Infobank, '1<sup>st</sup> The Best Bank 2012 In Corporate Communication', '1<sup>st</sup> The Best Bank 2012 In Human Capital', dan 'CEO With Survival Management' dalam acara 'Anugerah Perbankan Indonesia 2012' yang diselenggarakan oleh *Perbanas Institute* dan *Woman Review*.

Selain itu, pada tahun 2013, PT. Bank Panin Syari'ah, Tbk., mendapatkan 2 penghargaan sekaligus dalam acara penghargaan yang bertajuk 'Islamic Finance Award 2013' yang diselenggarakan oleh Karim Business Consulting, diantaranya yaitu: 2<sup>nd</sup> Rank *The Best Islamic Full Fledge Bank* dan 1<sup>st</sup> Rank *The Most Efficient Islamic Full Fledge Bank*. Pada tahun yang sama, PT. Bank Panin Syari'ah, Tbk., kembali mendapatkan prestasi 'Best Syariah 2013 Kategori Bank Syariah Aset Kurang Dari 10 Trilyun' dalam acara penghargaan *Best Syariah 2013* yang diselenggarakan oleh Majalah Investor, penghargaan 'Bank Yang Berpredikat Sangat Bagus Atas Kinerja Keuangan Tahun 2012' versi Infobank. Pada tahun 2014, PT. Bank Panin Syari'ah, Tbk., mendapat penghargaan 'Peringkat Ke-2 *The Best Islamic Full Fledge Bank Equity IDR < 1 Tn (Buku 1)*' dan 'Peringkat 1 *The Most Efficient Islamic Full Fledge Bank Equity IDR < 1 Tn (Buku 1)*' dalam acara *The 10<sup>th</sup> Islamic Finance Award 2014* yang diselenggarakan oleh Karim Consulting Indonesia. Penghargaan tersebut menunjukkan eksistensi di dunia perbankan syariah dan memperlihatkan kemampuan PT. Bank Panin Syari'ah, Tbk., dalam mengelola berbagai sumber daya sehingga efisien.

Tabel 3.1  
Data Rasio Keuangan dan Pembayaran Zakat Bank Muamalat

| Bank_Tr_Th     | Rasio Keuangan (Variabel X) |                       |                       |                       |                       |                       |                        | Variabel Y |
|----------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------|
|                | CAR (X <sub>1</sub> )       | ROA (X <sub>2</sub> ) | ROE (X <sub>3</sub> ) | NPF (X <sub>4</sub> ) | FDR (X <sub>5</sub> ) | NIM (X <sub>6</sub> ) | BOPO (X <sub>7</sub> ) | Zakat      |
| Mu'amalat_1_10 | 10.52                       | 1.48                  | 26.86                 | 6.59                  | 99.47                 | 6.39                  | 87.58                  | 1,388.23   |
| Mu'amalat_2_10 | 10.12                       | 1.07                  | 19.63                 | 4.72                  | 103.71                | 6.32                  | 90.52                  | 2,019.38   |
| Mu'amalat_3_10 | 14.62                       | 0.81                  | 11.54                 | 4.20                  | 99.68                 | 6.44                  | 89.33                  | 3,466.23   |
| Mu'amalat_4_10 | 13.32                       | 1.36                  | 17.78                 | 4.32                  | 91.52                 | 5.24                  | 87.38                  | 5,776.90   |
| Mu'amalat_1_11 | 12.42                       | 1.38                  | 21.93                 | 4.71                  | 95.82                 | 4.88                  | 84.72                  | 2,336.15   |
| Mu'amalat_2_11 | 11.64                       | 1.74                  | 21.79                 | 4.32                  | 95.71                 | 5.22                  | 85.16                  | 4,747.20   |
| Mu'amalat_3_11 | 12.59                       | 1.55                  | 20.02                 | 4.53                  | 92.45                 | 6.09                  | 86.54                  | 6,654.43   |
| Mu'amalat_4_11 | 12.05                       | 1.52                  | 20.79                 | 2.60                  | 85.18                 | 5.01                  | 85.52                  | 9,291.75   |
| Mu'amalat_1_12 | 12.13                       | 1.51                  | 25.73                 | 2.83                  | 97.08                 | 4.40                  | 85.66                  | 2,870.50   |
| Mu'amalat_2_12 | 14.55                       | 1.61                  | 27.72                 | 2.73                  | 99.85                 | 4.11                  | 84.56                  | 6,151.28   |
| Mu'amalat_3_12 | 13.28                       | 1.62                  | 28.57                 | 2.21                  | 99.96                 | 4.51                  | 84.00                  | 9,646.65   |
| Mu'amalat_4_12 | 11.57                       | 1.54                  | 29.16                 | 2.09                  | 94.15                 | 4.64                  | 84.47                  | 13,046.03  |
| Mu'amalat_1_13 | 12.08                       | 1.72                  | 41.77                 | 2.02                  | 102.02                | 4.61                  | 82.07                  | 4,657.80   |
| Mu'amalat_2_13 | 13.62                       | 1.69                  | 42.32                 | 2.28                  | 106.50                | 4.60                  | 82.37                  | 9,305.15   |
| Mu'amalat_3_13 | 12.95                       | 1.68                  | 41.69                 | 2.17                  | 103.40                | 4.57                  | 82.67                  | 14,627.73  |
| Mu'amalat_4_13 | 17.55                       | 0.17                  | 2.13                  | 6.43                  | 99.99                 | 4.64                  | 93.86                  | 16,340.53  |
| Mu'amalat_1_14 | 17.64                       | 1.44                  | 21.77                 | 2.11                  | 105.4                 | 4.28                  | 85.55                  | 4,866.30   |
| Mu'amalat_2_14 | 16.37                       | 1.03                  | 15.96                 | 3.30                  | 96.78                 | 3.82                  | 89.11                  | 7,134.63   |
| Mu'amalat_3_14 | 14.77                       | 0.10                  | 1.56                  | 5.96                  | 98.81                 | 3.37                  | 98.32                  | 1,048.15   |
| Mu'amalat_4_14 | 14.22                       | 0.17                  | 2.13                  | 6.43                  | 84.14                 | 3.36                  | 97.33                  | 2,417.98   |

Tabel 3.2

## Data Rasio Keuangan dan Pembayaran Zakat Bank Syari'ah Mandiri

| Bank_Tr_Th | Rasio Keuangan (Variabel X) |                       |                       |                       |                       |                       |                        | Variabel Y |
|------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------|
|            | CAR (X <sub>1</sub> )       | ROA (X <sub>2</sub> ) | ROE (X <sub>3</sub> ) | NPF (X <sub>4</sub> ) | FDR (X <sub>5</sub> ) | NIM (X <sub>6</sub> ) | BOPO (X <sub>7</sub> ) | Zakat      |
| BSM_1_10   | 12.52                       | 2.04                  | 53.1                  | 4.08                  | 83.93                 | 6.17                  | 74.66                  | 2,978.98   |
| BSM_2_10   | 12.46                       | 2.22                  | 61.27                 | 4.15                  | 85.16                 | 15.13                 | 73.15                  | 6,718.93   |
| BSM_3_10   | 11.49                       | 2.30                  | 64.83                 | 4.17                  | 86.31                 | 6.39                  | 71.84                  | 10,891.55  |
| BSM_4_10   | 10.64                       | 2.21                  | 63.58                 | 3.52                  | 82.54                 | 6.57                  | 74.97                  | 14,218.33  |
| BSM_1_11   | 11.89                       | 2.22                  | 74.43                 | 3.30                  | 84.06                 | 5.96                  | 73.07                  | 4,604.10   |
| BSM_2_11   | 11.26                       | 2.12                  | 18.56                 | 3.49                  | 88.52                 | 16.14                 | 74.02                  | 9,085.85   |
| BSM_3_11   | 11.1                        | 2.03                  | 67.03                 | 3.21                  | 89.86                 | 6.90                  | 73.85                  | 13,818.48  |
| BSM_4_11   | 14.70                       | 1.95                  | 64.84                 | 2.42                  | 86.03                 | 7.48                  | 76.44                  | 18,698.35  |
| BSM_1_12   | 13.97                       | 2.17                  | 66.56                 | 2.51                  | 87.25                 | 6.88                  | 70.47                  | 6,511.13   |
| BSM_2_12   | 13.70                       | 2.25                  | 68.52                 | 3.04                  | 92.21                 | 6.80                  | 70.11                  | 13,405.95  |
| BSM_3_12   | 13.20                       | 2.22                  | 68.43                 | 3.10                  | 93.90                 | 7.00                  | 71.14                  | 19,947.45  |
| BSM_4_12   | 13.88                       | 2.25                  | 68.09                 | 2.82                  | 94.40                 | 7.25                  | 73.00                  | 27,428.33  |
| BSM_1_13   | 15.29                       | 2.56                  | 70.11                 | 3.44                  | 95.61                 | 7.09                  | 69.24                  | 8,578.08   |
| BSM_2_13   | 14.24                       | 1.79                  | 50.30                 | 2.90                  | 94.22                 | 7.31                  | 82.63                  | 12,341.33  |
| BSM_3_13   | 14.42                       | 1.51                  | 43.49                 | 3.40                  | 91.29                 | 7.23                  | 87.53                  | 15,996.68  |
| BSM_4_13   | 14.12                       | 1.53                  | 44.58                 | 4.32                  | 89.37                 | 7.25                  | 84.03                  | 22,095.90  |
| BSM_1_14   | 14.90                       | 1.77                  | 53.86                 | 4.88                  | 90.34                 | 6.39                  | 81.99                  | 6,736.70   |
| BSM_2_14   | 14.94                       | 0.66                  | 20.17                 | 6.46                  | 89.91                 | 6.20                  | 93.03                  | 5,103.68   |
| BSM_3_14   | 15.63                       | 0.80                  | 24.64                 | 6.76                  | 85.68                 | 6.04                  | 93.02                  | 9,327.63   |
| BSM_4_14   | 14.81                       | 0.17                  | 4.82                  | 6.84                  | 82.13                 | 6.19                  | 98.46                  | 2,744.83   |

Tabel 3.3

Data Rasio Keuangan dan Pembayaran Zakat Bank Mega Syari'ah

| Bank_Tr_Th | Rasio Keuangan (Variabel X) |                       |                       |                       |                       |                       |                        | Variabel Y |
|------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------|
|            | CAR (X <sub>1</sub> )       | ROA (X <sub>2</sub> ) | ROE (X <sub>3</sub> ) | NPF (X <sub>4</sub> ) | FDR (X <sub>5</sub> ) | NIM (X <sub>6</sub> ) | BOPO (X <sub>7</sub> ) | Zakat      |
| BMS_1_10   | 12.14                       | 3.18                  | 65.27                 | 2.98                  | 92.43                 | 14.94                 | 81.19                  | 874.53     |
| BMS_2_10   | 12.11                       | 2.98                  | 61.27                 | 3.01                  | 86.68                 | 15.13                 | 82.96                  | 1,641.80   |
| BMS_3_10   | 12.36                       | 2.47                  | 37.28                 | 3.89                  | 89.11                 | 15.45                 | 85.92                  | 2,060.35   |
| BMS_4_10   | 13.14                       | 1.90                  | 26.81                 | 3.52                  | 78.17                 | 15.49                 | 88.86                  | 2,108.80   |
| BMS_1_11   | 15.07                       | 1.77                  | 16.43                 | 4.29                  | 79.20                 | 16.13                 | 90.03                  | 467.75     |
| BMS_2_11   | 14.75                       | 1.87                  | 18.56                 | 3.84                  | 81.48                 | 16.14                 | 89.49                  | 986.20     |
| BMS_3_11   | 13.77                       | 1.65                  | 16.74                 | 3.78                  | 83.00                 | 15.76                 | 90.79                  | 1,334.83   |
| BMS_4_11   | 12.03                       | 1.58                  | 16.89                 | 3.03                  | 83.08                 | 15.33                 | 90.80                  | 1,801.45   |
| BMS_1_12   | 12.9                        | 3.52                  | 47.56                 | 2.96                  | 84.90                 | 15.37                 | 80.03                  | 1,263.73   |
| BMS_2_12   | 13.08                       | 4.13                  | 56.14                 | 1.51                  | 92.09                 | 14.70                 | 77.30                  | 2,983.28   |
| BMS_3_12   | 11.16                       | 4.11                  | 58.76                 | 1.41                  | 88.03                 | 14.65                 | 76.89                  | 4,683.95   |
| BMS_4_12   | 13.51                       | 3.81                  | 57.98                 | 2.67                  | 88.88                 | 13.94                 | 77.28                  | 6,168.20   |
| BMS_1_13   | 13.49                       | 3.57                  | 52.06                 | 2.83                  | 98.37                 | 11.66                 | 77.48                  | 1,819.23   |
| BMS_2_13   | 13.01                       | 2.94                  | 35.62                 | 3.67                  | 104.19                | 11.5                  | 81.41                  | 3,085.75   |
| BMS_3_13   | 12.7                        | 2.57                  | 29.47                 | 3.30                  | 102.89                | 11.21                 | 84.21                  | 4,076.55   |
| BMS_4_13   | 12.99                       | 2.33                  | 26.23                 | 2.98                  | 93.37                 | 10.66                 | 86.09                  | 4,993.43   |
| BMS_1_14   | 15.28                       | 1.18                  | 11.99                 | 3.22                  | 95.54                 | 8.39                  | 89.82                  | 619.68     |
| BMS_2_14   | 15.93                       | 0.99                  | 9.98                  | 3.48                  | 95.68                 | 8.38                  | 91.90                  | 1,031.60   |
| BMS_3_14   | 16.90                       | 0.24                  | 2.21                  | 3.77                  | 90.50                 | 8.08                  | 97.96                  | 370.03     |
| BMS_4_14   | 19.26                       | 0.29                  | 2.50                  | 3.89                  | 93.61                 | 8.33                  | 97.61                  | 582.98     |

Tabel 3.4

Data Rasio Keuangan dan Pembayaran Zakat Bank Rakyat Indonesia Syari'ah

| Bank_Tr_Th | Rasio Keuangan (Variabel X) |                       |                       |                       |                       |                       |                        | Variabel Y |
|------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------|
|            | CAR (X <sub>1</sub> )       | ROA (X <sub>2</sub> ) | ROE (X <sub>3</sub> ) | NPF (X <sub>4</sub> ) | FDR (X <sub>5</sub> ) | NIM (X <sub>6</sub> ) | BOPO (X <sub>7</sub> ) | Zakat      |
| BRIS_1_10  | 13.66                       | 1.12                  | 8.64                  | 3.48                  | 108.38                | 7.08                  | 92.88                  | 260.93     |
| BRIS_2_10  | 25.95                       | 0.97                  | 5.49                  | 3.39                  | 91.23                 | 8.87                  | 94.82                  | 503.18     |
| BRIS_3_10  | 22.07                       | 0.24                  | 1.80                  | 3.37                  | 102.17                | 8.23                  | 98.74                  | 275.23     |
| BRIS_4_10  | 20.62                       | 0.35                  | 1.28                  | 3.19                  | 95.82                 | 7.50                  | 98.77                  | 451.33     |
| BRIS_1_11  | 21.72                       | 0.23                  | 1.23                  | 2.43                  | 97.44                 | 8.20                  | 101.38                 | 100.18     |
| BRIS_2_11  | 19.99                       | 0.20                  | 1.52                  | 3.40                  | 93.34                 | 7.78                  | 100.30                 | 185.43     |
| BRIS_3_11  | 18.33                       | 0.40                  | 3.18                  | 2.80                  | 95.58                 | 7.59                  | 98.56                  | 582.90     |
| BRIS_4_11  | 14.74                       | 0.20                  | 1.19                  | 2.77                  | 90.55                 | 6.99                  | 99.56                  | 417.53     |
| BRIS_1_12  | 14.34                       | 0.17                  | 1.41                  | 3.31                  | 101.76                | 7.70                  | 99.15                  | 114.85     |
| BRIS_2_12  | 13.59                       | 1.21                  | 9.98                  | 2.88                  | 102.77                | 7.68                  | 91.16                  | 1,628.43   |
| BRIS_3_12  | 12.92                       | 1.34                  | 11.40                 | 2.87                  | 99.99                 | 8.36                  | 84.49                  | 2,789.88   |
| BRIS_4_12  | 11.35                       | 1.19                  | 10.41                 | 3.00                  | 103.07                | 7.15                  | 86.63                  | 3,451.30   |
| BRIS_1_13  | 11.81                       | 1.71                  | 18.63                 | 3.04                  | 100.90                | 6.61                  | 85.54                  | 1,520.18   |
| BRIS_2_13  | 15.00                       | 1.41                  | 14.81                 | 2.89                  | 103.67                | 6.57                  | 87.55                  | 2,622.53   |
| BRIS_3_13  | 14.66                       | 1.36                  | 13.16                 | 2.98                  | 105.61                | 7.48                  | 80.80                  | 3,950.68   |
| BRIS_4_13  | 14.49                       | 1.15                  | 10.20                 | 4.06                  | 102.70                | 6.27                  | 95.27                  | 4,598.55   |
| BRIS_1_14  | 14.15                       | 0.46                  | 4.07                  | 4.04                  | 102.13                | 6.09                  | 92.43                  | 501.63     |
| BRIS_2_14  | 13.99                       | 0.03                  | 0.24                  | 4.38                  | 95.14                 | 5.97                  | 99.84                  | 59.60      |
| BRIS_3_14  | 13.86                       | 0.20                  | 0.49                  | 4.79                  | 94.85                 | 5.90                  | 97.35                  | 656.28     |
| BRIS_4_14  | 12.89                       | 0.08                  | 0.44                  | 4.60                  | 93.90                 | 6.04                  | 99.14                  | 384.63     |

Tabel 3.5

## Data Rasio Keuangan dan Pembayaran Zakat Bank Bukopin Syari'ah

| Bank_Tr_Th            | Rasio Keuangan (Variabel X) |                       |                       |                       |                       |                       |                        | Variabel Y |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------|
|                       | CAR (X <sub>1</sub> )       | ROA (X <sub>2</sub> ) | ROE (X <sub>3</sub> ) | NPF (X <sub>4</sub> ) | FDR (X <sub>5</sub> ) | NIM (X <sub>6</sub> ) | BOPO (X <sub>7</sub> ) | Zakat      |
| Bukopin Syari'ah_1_10 | 13.50                       | 0.65                  | 8.55                  | 4.32                  | 92.70                 | 2.91                  | 93.34                  | 77.15      |
| Bukopin Syari'ah_2_10 | 12.24                       | 0.59                  | 7.69                  | 3.84                  | 108.91                | 3.38                  | 94.03                  | 139.55     |
| Bukopin Syari'ah_3_10 | 11.32                       | 0.43                  | 8.02                  | 4.20                  | 102.90                | 3.56                  | 95.39                  | 195.75     |
| Bukopin Syari'ah_4_10 | 11.51                       | 0.74                  | 9.65                  | 3.80                  | 99.37                 | 3.95                  | 93.57                  | 372.98     |
| Bukopin Syari'ah_1_11 | 12.12                       | 0.62                  | 7.99                  | 1.57                  | 95.18                 | 3.53                  | 93.72                  | 82.78      |
| Bukopin Syari'ah_2_11 | 17.46                       | 0.65                  | 5.94                  | 1.32                  | 93.45                 | 3.82                  | 94.43                  | 175.25     |
| Bukopin Syari'ah_3_11 | 17.72                       | 0.51                  | 4.59                  | 1.67                  | 81.12                 | 3.76                  | 93.96                  | 263.63     |
| Bukopin Syari'ah_4_11 | 15.29                       | 0.52                  | 6.19                  | 1.74                  | 83.66                 | 3.43                  | 93.86                  | 375.58     |
| Bukopin Syari'ah_1_12 | 14.58                       | 0.54                  | 4.47                  | 3.12                  | 90.34                 | 2.64                  | 94.45                  | 83.88      |
| Bukopin Syari'ah_2_12 | 13.25                       | 0.52                  | 4.56                  | 2.68                  | 93.56                 | 3.55                  | 94.05                  | 187.73     |
| Bukopin Syari'ah_3_12 | 12.28                       | 0.61                  | 5.80                  | 4.74                  | 99.33                 | 3.82                  | 93.34                  | 336.00     |
| Bukopin Syari'ah_4_12 | 12.78                       | 0.55                  | 7.32                  | 4.57                  | 92.29                 | 3.94                  | 91.59                  | 608.85     |
| Bukopin Syari'ah_1_13 | 12.63                       | 1.08                  | 11.37                 | 4.62                  | 87.80                 | 4.08                  | 88.67                  | 227.78     |
| Bukopin Syari'ah_2_13 | 11.84                       | 1.04                  | 11.41                 | 4.32                  | 92.43                 | 4.01                  | 88.82                  | 467.33     |
| Bukopin Syari'ah_3_13 | 11.18                       | 0.79                  | 8.83                  | 4.45                  | 95.15                 | 4.07                  | 91.50                  | 554.43     |
| Bukopin Syari'ah_4_13 | 11.10                       | 0.69                  | 7.63                  | 4.27                  | 100.29                | 3.86                  | 92.29                  | 681.13     |
| Bukopin Syari'ah_1_14 | 11.24                       | 0.22                  | 2.58                  | 4.61                  | 97.14                 | 3.17                  | 97.33                  | 56.03      |
| Bukopin Syari'ah_2_14 | 10.74                       | 0.27                  | 3.33                  | 4.31                  | 102.84                | 2.75                  | 96.83                  | 150.13     |
| Bukopin Syari'ah_3_14 | 16.15                       | 0.23                  | 2.55                  | 4.27                  | 103.66                | 2.67                  | 97.08                  | 201.45     |
| Bukopin Syari'ah_4_14 | 15.85                       | 0.27                  | 2.44                  | 4.07                  | 92.89                 | 2.76                  | 96.73                  | 319.25     |



Tabel 3.6

Data Rasio Keuangan dan Pembayaran Zakat Bank Panin Syari'ah

| Bank_Tr_Th          | Rasio Keuangan (Variabel X) |                       |                       |                       |                       |                       |                        | Variabel Y |
|---------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------|
|                     | CAR (X <sub>1</sub> )       | ROA (X <sub>2</sub> ) | ROE (X <sub>3</sub> ) | NPF (X <sub>4</sub> ) | FDR (X <sub>5</sub> ) | NIM (X <sub>6</sub> ) | BOPO (X <sub>7</sub> ) | Zakat      |
| Panin Syari'ah_1_10 | 159.42                      | -4.14                 | -4.87                 | 0.00                  | 126.31                | 8.72                  | 160.46                 | (45.18)    |
| Panin Syari'ah_2_10 | 105.53                      | -5.28                 | -7.32                 | 0.00                  | 90.11                 | 6.89                  | 183.34                 | (134.23)   |
| Panin Syari'ah_3_10 | 76.13                       | -3.31                 | -5.42                 | 0.00                  | 82.80                 | 6.66                  | 179.86                 | (191.95)   |
| Panin Syari'ah_4_10 | 54.81                       | -2.53                 | -4.71                 | 0.00                  | 69.76                 | 5.32                  | 182.31                 | (179.33)   |
| Panin Syari'ah_1_11 | 44.66                       | -1.55                 | -4.68                 | 0.00                  | 78.64                 | 4.96                  | 134.10                 | (44.50)    |
| Panin Syari'ah_2_11 | 100.63                      | -0.79                 | -2.91                 | 0.16                  | 97.85                 | 5.11                  | 116.68                 | (55.33)    |
| Panin Syari'ah_3_11 | 81.98                       | 0.70                  | 1.16                  | 0.38                  | 205.31                | 6.44                  | 88.99                  | 83.90      |
| Panin Syari'ah_4_11 | 61.98                       | 1.75                  | 2.80                  | 0.88                  | 162.97                | 7.00                  | 74.30                  | 310.25     |
| Panin Syari'ah_1_12 | 59.72                       | 2.35                  | 3.73                  | 0.74                  | 140.35                | 8.11                  | 69.59                  | 141.55     |
| Panin Syari'ah_2_12 | 45.65                       | 3.03                  | 5.35                  | 0.29                  | 127.88                | 8.21                  | 60.62                  | 402.35     |
| Panin Syari'ah_3_12 | 34.48                       | 2.90                  | 6.05                  | 0.19                  | 149.82                | 7.33                  | 59.74                  | 684.00     |
| Panin Syari'ah_4_12 | 32.20                       | 3.48                  | 8.20                  | 0.20                  | 105.66                | 6.67                  | 47.60                  | 1,239.30   |
| Panin Syari'ah_1_13 | 27.09                       | 2.72                  | 9.97                  | 0.62                  | 120.91                | 6.46                  | 59.42                  | 375.58     |
| Panin Syari'ah_2_13 | 23.11                       | 2.34                  | 8.92                  | 0.57                  | 123.60                | 6.15                  | 64.34                  | 682.98     |
| Panin Syari'ah_3_13 | 19.75                       | 2.18                  | 8.94                  | 1.05                  | 112.46                | 4.07                  | 64.17                  | 1,051.53   |
| Panin Syari'ah_4_13 | 20.83                       | 1.03                  | 4.44                  | 1.02                  | 90.40                 | 4.26                  | 81.31                  | 729.05     |
| Panin Syari'ah_1_14 | 31.15                       | 1.45                  | 5.27                  | 1.03                  | 112.84                | 4.10                  | 80.67                  | 354.65     |
| Panin Syari'ah_2_14 | 25.52                       | 1.64                  | 5.75                  | 0.76                  | 140.48                | 5.50                  | 76.90                  | 847.98     |
| Panin Syari'ah_3_14 | 26.16                       | 1.82                  | 6.68                  | 0.81                  | 111.79                | 5.59                  | 72.90                  | 1,522.95   |
| Panin Syari'ah_4_14 | 25.69                       | 1.99                  | 7.66                  | 0.53                  | 94.04                 | 5.88                  | 86.47                  | 2,393.30   |

