

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai pengaruh pengendalian intern dan *good university governance* terhadap penerapan anggaran berbasis kinerja pada Universitas Negeri di Kota Bandung , maka pada bagian akhir dari penelitian ini penulis menarik kesimpulan diantaranya yaitu :

1. Penerapan pengendalian intern secara menyeluruh pada Universitas Negeri di Kota Bandung sudah sangat diterapkan dengan baik, hal ini dapat dilihat dari lingkungan pengendalian, penaksiran risiko, informasi dan komunikasi serta pemantauan sudah dapat diterapkan dengan baik namun masih ada sebagian pihak yang masih kurang melakukan aktivitas pengendalian secara maksimal.
2. Penerapan *good university governance* pada Universitas Negeri di Kota Bandung sudah diterapkan dengan sangat baik, hal ini dapat dilihat bahwa Universitas Negeri di Kota Bandung sudah menerapkan transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi serta keadilan. Namun masih ada sebagian kecil pihak yang kurang menyediakan informasi yang berkualitas tinggi.
3. Penerapan anggaran berbasis kinerja pada Universitas Negeri di Kota Bandung sudah diimplementasikan dengan baik, hal ini dapat dilihat bahwa Universitas Negeri di Kota Bandung sudah menerapkan

pengukuran kinerja, penghargaan dan hukuman, kontrak kinerja, kontrol eksternal dan internal, serta pertanggungjawaban manajemen.

4. Secara bersama-sama pengendalian intern dan *good university governance* memberikan pengaruh terhadap anggaran berbasis kinerja. Secara parsial, pengendalian intern memiliki pengaruh terhadap anggaran berbasis kinerja dimana jika pengendalian intern diterapkan dengan baik maka anggaran berbasis kinerja pun akan berjalan dengan baik pula. Demikian juga *good university governance* secara parsial berpengaruh signifikan terhadap anggaran berbasis kinerja dimana ketika *good university governance* diterapkan dengan baik maka akan membuat penerapan anggaran berbasis kinerja yang semakin baik juga.

5.2 Saran

Dari penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan maka terdapat beberapa masukan yang perlu diperhatikan:

1. Bagi Penelitian Selanjutnya
 - a. Saran bagi peneliti selanjutnya agar mengembangkan lebih lanjut penelitian mengenai pengendalian intern dan *good university governance* terhadap anggaran berbasis kinerja saja tetapi penelitian mengenai seluruh aspek yang ada di universitas negeri agar hasil penelitian semakin berkembang. Penelitian lebih lanjut bukan saja pada Universitas negeri di Kota Bandung tetapi pada semua Universitas yang ada di Indonesia.

- b. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat memperbanyak responden bukan hanya dekan tetapi juga berbagai unsur Fakultas serta Biro yang ada di Universitas yang terlibat dalam proses penganggaran sehingga penelitian dapat menunjukkan data yang lebih beragam.
- c. Menggunakan faktor-faktor lainnya yang memungkinkan mempengaruhi penerapan anggaran berbasis kinerja sehingga lebih mencerminkan kondisi universitas yang sebenarnya.

2. Bagi Pihak Universitas

- a. Mengingat bahwa Universitas adalah Pengelola Keuangan Badan Layanan Umum diharapkan agar terus bisa terus menerapkan anggaran berbasis kinerja di dalam pengelolaan anggaran.
- b. Universitas harus bisa lebih menerapkan penaksiran risiko terutama dalam menentukan dampak risiko selain itu juga aktivitas pengendalian di dalam proses kegiatan universitas untuk lebih mengotimalkan terutama dalam melakukan pemisahan fungsi dan dalam melakukan komunikasi atas visi, misi tujuan dan strategi kepada pegawai.