

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Perkembangan peradaban manusia menimbulkan adanya perkembangan teknologi canggih pada akhir-akhir ini, dan adanya peningkatan kebutuhan dan keinginan manusia baik dalam jumlah, variasi macamnya dan tingkat mutunya. Perkembangan ini menimbulkan tantangan untuk memenuhinya dengan meningkatkan kemampuan menyediakan atau menghasilkannya. Pada dewasa ini terdapat persaingan yang semakin ketat dalam dunia usaha dan semakin maju cara-cara yang dikembangkan untuk mencapai tujuan dan sasaran secara efektif dan efisien. Setiap organisasi atau perusahaan dalam menjalankan kegiatan usahanya yang dilakukan untuk mencapai tujuan dan sasaran perusahaan, membutuhkan adanya manajer-manajer yang mampu mengambil keputusan. Keputusan-keputusan yang diambil adalah keputusan-keputusan yang tepat yang terdapat di semua jenjang keputusan. (Assauri, 2008 :1)

Untuk mencapai semua hal-hal tersebut, perusahaan harus mampu mengelola semua sumber-sumber daya yang di miliki secara tepat dan baik. Salah satu hal yang dapat di lakukan oleh perusahaan adalah meningkatkan kegiatan pengendalian pada persediaan. Karena masalah pengadaan persediaan merupakan salah satu masalah penting yang di hadapi oleh perusahaan untuk dapat menyeimbangkan dengan kegiatan produksi. Pengendalian persediaan bahan

baku merupakan salah satu kegiatan dari urutan kegiatan-kegiatan yang bertautan erat satu sama lain dalam seluruh operasi produksi perusahaan tersebut sesuai dengan apa yang telah direncanakan lebih dahulu baik waktu, jumlah, kualitas maupun biayanya. (Assauri, 2008 : 248)

Setiap perusahaan perlu mengadakan persediaan untuk dapat menjamin kelangsungan hidup usahanya. Untuk mengadakan persediaan ini dibutuhkan sejumlah uang yang diinvestasikan dalam persediaan tersebut. Oleh sebab itu setiap perusahaan haruslah dapat mempertahankan suatu jumlah persediaan yang optimum yang dapat menjamin kebutuhan bagi kelancaran kegiatan perusahaan dalam jumlah dan mutu yang tepat serta dengan biaya yang serendah-rendahnya. (Assauri, 2008 : 247)

Persediaan merupakan salah satu *asset* mahal dari banyak perusahaan, mencerminkan sebanyak 50% dari total modal yang diinvestasikan. Manajer operasi di seluruh dunia telah lama menyadari bahwa manajemen persediaan yang baik sangatlah penting. Oleh karena itu, masalah persediaan harus di atur dengan sebaik-baiknya, karena tujuan manajemen persediaan adalah untuk menentukan keseimbangan antara investasi persediaan dan pelayanan pelanggan (Heizer dan Rander 2015:553).

Pada dasarnya semua perusahaan mengadakan perencanaan dan pengendalian bahan dengan tujuan pokok menekan (meminimumkan) dan untuk memaksimumkan laba dalam waktu tertentu. Seperti yang telah dikemukakan oleh (Assauri, 2008 : 250) tujuan pengendalian persediaan adalah untuk memperoleh kualitas dan jumlah yang tepat dari bahan-bahan/ barang-barang yang tersedia

pada waktu yang dibutuhkan dengan biaya-biaya yang minimum untuk keuntungan atau kepentingan perusahaan. Jadi dalam rangka mencapai tujuan tersebut diatas, pengawasan persediaan mengadakan perencanaan bahan-bahan apa yang dibutuhkan baik dalam jumlah maupun kualitasnya yang sesuai dengan kebutuhan untuk produksi serta kapan pesanan (*order*) dilakukan dan berapa besarnya yang dapat dibenarkan.

Seperti yang telah dikatakan, bahwa pengendalian persediaan berhubungan dengan kegiatan mengatur persediaan bahan-bahan agar dapat menjamin kelancaran proses produksi secara efektif dan efisien. Dalam rangka pengaturan ini, perlu ditetapkan kebijakan-kebijakan yang berkenaan dengan persediaan, baik mengenai pemesanannya maupun mengenai tingkat persediaan yang optimum. Mengenai pemesanan bahan-bahan perlu ditentukan bagaimana cara pemesanannya, berapa jumlah yang dipesan agar pemesanan tersebut ekonomis dan kapan pemesanan itu dilakukan. Sedangkan mengenai persediaan perlu ditentukan berapa besarnya persediaan penyelamat yang merupakan persediaan minimum, besarnya persediaan pada waktu pemesanan kembali dilakukan dan besarnya persediaan maksimum. (Assauri, 2008 : 252)

Untuk meminimumkan biaya persediaan dapat digunakan analisis "*Economic Order Quantity*" (*EOQ*). Perencanaan metode *EOQ* dalam suatu perusahaan akan mampu meminimalisasi terjadinya out of stock sehingga tidak mengganggu proses dalam perusahaan dan mampu menghemat biaya persediaan yang dikeluarkan oleh perusahaan karena adanya efisiensi persediaan bahan baku di dalam perusahaan yang bersangkutan. Menurut (Assauri, 2008 : 256)

*Economical Order Quantity* merupakan jumlah atau besarnya pesanan yang dimiliki jumlah *ordering costs* dan *carrying costs* per tahun yang paling minimal. Oleh karena itu untuk dapat menentukan jumlah pesanan yang ekonomis, perlu dilihat pertambahan *ordering costs* dan *carrying costs* serta besarnya persediaan rata-rata yang ditentukan.

Persediaan selalu dibutuhkan oleh setiap perusahaan baik perusahaan kecil maupun besar. Begitupula dengan perusahaan CV.Garam Sari Rasa yang merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang pemproduksiian garam, tentu sangat diperlukan pengendalian dalam penyediaan bahan baku garam karena dengan kebijakan pengadaan persediaan bahan baku diharapkan proses produksi dapat berjalan lancar. Bahan baku adalah faktor utama yang memegang peranan penting didalam pengalokasian modal kerja. Besar kecilnya persediaan akan mempengaruhi keuntungan dan biaya pada suatu perusahaan. Sampai saat ini perusahaan CV.Garam Sari Rasa belum mampu mengendalikan persediaan bahan bakunya, sehingga biaya pesediaan yang dikeluarkan oleh perusahaan terbilang masih besar. Adapun masalah yang dihadapi oleh CV.Garam Sari Rasa, terkadang saat permintaan garam meningkat, perusahaan tidak mampu untuk memenuhinya karena kurangnya persediaan bahan baku yang ada. Dan sebaliknya, ketika permintaan garam menurun dan terlalu banyaknya persediaan, maka akan terjadi kerugian yang ditimbulkan karena banyaknya bahan baku yang menyusut. Maka dari itu perusahaan perlu melakukan pengendalian persediaan bahan baku dengan metode *EOQ*, karena dengan metode ini perusahaan dapat menghitung *safety*

*stock* maupun *reorder point* sehingga perusahaan tidak akan kekurangan persediaan dan mengetahui kapan dilakukannya pemesanan ulang.

**Tabel 1.1Kebutuhan Bahan Baku Garam**

**Tahun 2014**

No	Bulan	Pembelian Bahan Baku (ton)
1	Januari	80
2	Februari	90
3	Maret	110
4	April	90
5	Mei	100
6	Juni	135
7	Juli	150
8	Agustus	135
9	September	150
10	Oktober	90
11	November	100
12	Desember	90
	<b>JUMLAH (<math>\Sigma</math>)</b>	1320

Sumber: CV.Garam Sari Rasa, 2014 data diolah

CV.Garam Sari Rasapada tahun 2014 memiliki kebutuhanbahan baku garam sebesar 1320 ton. Dan pmengeluarkan biaya pemesanan dalam satu kali

pesan sebesar Rp 380.000,00-, dan perusahaan menetapkan biaya penyimpanan sebesar 20% dari nilai persediaan, sehingga dalam pencatatan keuangan di CV Garam Sari Rasa dengan frekuensi pemesanan di tiap bulanya, didapat hasil sebagai berikut :

**Tabel 1.2 Biaya Pemesanan Bahan Baku Tahun 2014**

No	Bulan	Frekuensi pemesanan (kali)	Biaya Pemesanan (Rp)
1	Januari	2	760.000.
2	Februari	2	760.000.
3	Maret	2	760.000.
4	April	3	1.140.000.
5	Mei	3	1.140.000.
6	Juni	3	1.140.000.
7	Juli	3	1.140.000.
8	Agustus	2	760.000.
9	September	2	760.000.
10	Oktober	2	760.000.
11	November	2	760.000.
12	Desember	2	760.000.

Sumber : CV.Garam Sari Rasa, 2014 data diolah

CV.Garam Sari Rasa melakukan pemesanan bahan baku 28 kali dalam satu tahun. Rata-rata pemesanan yang dilakukan oleh perusahaan yaitu 2 kali

dalam satu bulan. Biasanya perusahaan meningkatkan jumlah pemesanan disetiap musim panas atau kemarau, karena pada musim itu harga bahan baku garam akan lebih rendah dari harga biasanya. Akan tetapi dengan meningkatnya jumlah pemesanan, perusahaan akan lebih banyak mengeluarkan biaya pemesanannya.

Dari latar belakang diatas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan menggunakan metode Economic Order Quantity, karena selama ini CV.Garam Sari Rasa belum menggunakan metode EOQ untuk kebijakan pengadaan persediaan, sehingga penulis ingin membandingkan antara kebijakan persediaan bahan baku Garam pada perusahaan dengan menggunakan metode EOQ.

Berdasarkan uraian pernyataan tersebut, maka penulis mengambil topik tugas akhir mengenai metode pengendalian persediaan bahan baku Garam dengan judul **“Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Garam Guna Meminimalkan Biaya Persediaan dengan Menggunakan Metode EOQ (Studi Kasus pada Perusahaan CV.Garam Sari Rasa, Cianjur)”**

## **1.2 Identifikasi Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka perlu dilakukan pembatasan masalah agar lebih terfokus. Adapun batasan masalah dalam penelitian ini adalah :

1. Bagaimana pengendalian persediaan bahan baku garam yang dilakukan Perusahaan CV.Garam Sari Rasa ?

2. Bagaimana pengendalian persediaan bahan baku garam pada Perusahaan CV.Garam Sari Rasa dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity*?

### 1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian sebagai berikut:

1. Pengendalian persediaan bahan baku garam yang dilakukan Perusahaan CV.Garam Sari Rasa.
2. Pengendalian persediaan bahan baku garam pada Perusahaan CV.Garam Sari Rasa dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity*.

### 1.4 Manfaat Penelitian

Adapun kegunaan penelitian ini bermanfaat baik secara langsung dan tidak langsung bagi :

1. Bagi Perusahaan

Memberikan manfaat bagi pihak manajemen sebagai bahan masukan yang berguna terutama dalam menentukan strategi pengendalian persediaan bahan baku yang dilakukan oleh perusahaan di masa yang akan datang sebagai upaya pengendalian bahan baku menjadi lebih baik lagi.

2. Bagi Peneliti

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan penulis mengenai pentingnya pelaksanaan pengendalian persediaan bahan baku dalam suatu perusahaan. Selain itu juga dapat memberikan pengalaman



kepada penulis dalam mengumpulkan, menganalisis data, serta menarik kesimpulan berdasarkan teori-teori yang diperoleh.

### 3. Bagi Pembaca

Diharapkan hasil penelitian ini dapat berguna untuk dijadikan literatur atau referensi tambahan bagi siapa saja, terutama yang berkaitan dengan masalah pengendalian persediaan bahan baku.

## 1.5 Kerangka Pemikiran

Setiap perusahaan memiliki fungsi operasi, maka manajemen operasi berfungsi untuk *manage* fungsi operasi dan menjadi salah satu fungsi utama dalam setiap perusahaan. Dimana perusahaan besar pada umumnya memisahkan setiap fungsi kedalam departemen yang terpisah, setiap fungsi memiliki tanggung jawab tertentu sesuai dengan tugasnya. Masing-masing fungsi dalam perusahaan saling berhubungan. Oleh karena itu kerjasama, koordinasi dan komunikasi yang efektif sangat penting dilakukan untuk mencapai tujuan perusahaan. Heizer & Render (2015:3) mendefinisikan *operations Management* merupakan serangkaian aktivitas yang menciptakan nilai dalam bentuk barang dan jasa dengan mengubah masukan (*inputs*) menjadi hasil (*outputs*).

Manajer Operasi harus mampu membina dan mengendalikan arus masukan (*inputs*) dan keluaran (*outputs*), serta mengelola penggunaan sumber-sumber daya yang dimiliki. Agar kegiatan dan fungsi produksi dan operasi dapat lebih efektif, maka para manajer harus mampu mendeteksi masalah-masalah penting serta

mampu mengendalikan dan mengawasi sumber-sumber daya yang sangat terbatas.  
(Assauri, 2008 : 31)

Dalam pengendalian dan pengawasan sumber-sumber daya yang penting dilakukan adalah termasuk pengendalian dalam persediaan. Pengendalian Persediaan menurut Sofjan Assauri, dalam bukunya “Manajemen Produksi” (2008 : 248) menyatakan bahwa pengendalian persediaan merupakan salah satu kegiatan dari urutan kegiatan-kegiatan yang bertautan erat satu sama lain dalam seluruh operasi produksi perusahaan tersebut sesuai dengan apa yang telah direncanakan lebih dahulu baik waktu, jumlah, kualitas maupun biayanya.

Pengendalian persediaan bahan baku merupakan aspek yang sangat penting bagi berlangsungnya kelancaran suatu produksi. Karena tujuan dari pengendalian persediaan adalah untuk menjamin terdapatnya persediaan sesuai kebutuhan.  
(Ristono, 2013 : 5)

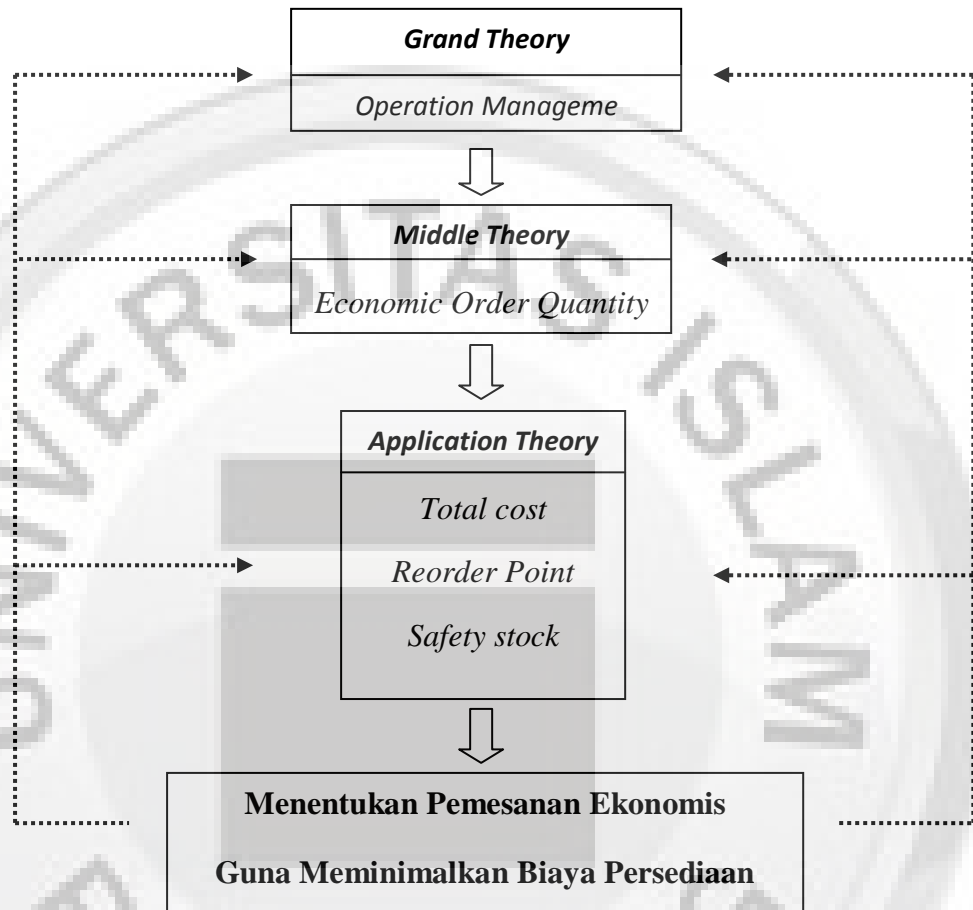
Penerapan metode *EOQ* akan mempengaruhi besar kecilnya total biaya persediaan. Menurut Heizer & Render 2015 :562) biaya yang paling signifikan adalah biaya pemasangan (atau pemesanan) dan biaya penyimpanan (atau membawa persediaan). Semua biaya lain, seperti biaya persediaan itu sendiri, bersifat konstn. Jadi, jika kita meminimalkan jumlah biaya pemasangan dan penyimpanan, kita juga akan meminimalkan total biaya.

Untuk mencapai pengendalian persediaan yang minimum maka perlu diketahui persediaan pengaman (*safety stock*) untuk melindungi atau menjaga kemungkinan terjadi kekurangan barang(*stock-out*). Kemungkinan terjadinya *stock-out* disebabkan karena penggunaan bahan baku yang lebih besar daripada

perkiraan semula, atau keterlambatan dalam penerimaan bahan baku yang di pesan. (Assauri, 2008 : 263). Maka perusahaan juga harus menetapkan titik pemesanan kembali (*Reorder point*) yaitu tingkat persediaan dimana ketika persediaan telah mencapai tingkat itu, pemesanan harus dilakukan. (Heizer & Render, 2015:567) Selanjutnya adalah membandingkan antara kebijakan perusahaan dengan metode *EOQ*. Untuk menentukan jumlah atau kuantitas pesanan ekonomis yang dapat menghasilkan total biaya persediaan minimal per tahun, maka langkah penyelesaian yang dapat dilakukan adalah pertama, mengidentifikasi berbagai data dan biaya relevan yang diperlukan dalam menentukan jumlah pesanan ekonomis (Muhardi, 2011:179). Berbagai data dan biaya relevan yang dimaksud dapat diidentifikasi sebagai berikut: D= jumlah kebutuhan barang, S= biaya pemesanan, H= biaya penyimpanan dengan rumus:

$$Q = \frac{2 D \cdot S}{H}$$

Dari kerangka pemikiran di atas, maka penulis tertarik untuk meneliti pengendalian persediaan bahan baku guna meminimalkan biaya persediaan di dalam suatu perusahaan dengan judul "**Analisis Pengendalian Persediaan BahanBaku Garam Guna Meminimalkan Biaya Persediaan dengan Menggunakan Metode *EOQ* (Studi Kasus pada Perusahaan CV.Garam Sari Rasa, Cianjur)**"



**Gambar 1.1**  
**Kerangka Pemikiran**

Ket : .....→ Turunan teori

: ..... Umpan balik yang membentuk teori