

## **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

### **6.1 Kesimpulan**

Dari hasil identifikasi serta analisis kinerja di PD. Tenun Iwan pada saat ini PD. Tenun Iwan dalam menjalankan bisnisnya masih mengacu pada sistem strategi tradisional dimana sistem strategi tersebut hanya mengacu pada aspek keuangan (pendapatan) tanpa melihat aspek nonfinansial bahkan dalam menjalankan bisnisnya tidak ada strategi secara tertulis atau terdokumentasi. Maka dari itu dilakukannya perancangan strategi dari hasil perancangan strategi yang dilakukan untuk PD. Tenun Iwan didapat dua usulan strategi yakni memproduksi kain tenun yang berbeda dibandingkan dengan produk kain tenun perusahaan pesaing dan memproduksi kain tenun dengan menekan biaya seminimal mungkin dan menghasilkan kualitas yang sama dengan perusahaan pesaing. Setelah didapat dua strategi kemudian dilakukan perencanaan strategi dari dua strategi yang telah diusulkan dengan penetapan sasaran strategi dan menentukan inisiatif yang harus dilakukan dari sasaran-sasaran strategi tersebut yang mana hasil dari penerjemahan atau perencanaan strategi bisnis yang telah ditetapkan berupa rancangan *company scorecard*.

### **6.2 Saran**

Saran yang diberikan kepada PD. Tenun Iwan di antaranya:

1. Sebaiknya PD. Tenun Iwan diharapkan segera melakukan perancangan sistem informasi terintegrasi.
2. PD. Tenun Iwan diharapkan segera melakukan perancangan *supply chain managment* agar ketersediaan bahan baku dapat memperlancar proses produksi.