

DAFTAR ISI

Lembar Persetujuan / Pengesahan.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	8
1.4.1 Kegunaan Teoritis	8
1.4.2 Kegunaan Praktis	9
1.5 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II.....	12
TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	12
2.1 Tinjauan Pustaka	12
2.1.1 Akuntansi Pertanggungjawaban.....	12
2.1.1.1 Definisi Akuntansi Pertanggungjawaban.....	12
2.1.1.2 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban	14
2.1.1.3 Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	15
2.1.1.4 Pusat Pertanggungjawaban.....	17
2.1.1.4.1 Fungsi dan Manfaat Pusat Pertanggungjawaban.....	18
2.1.1.4.2 Jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	18

2.1.2	Syarat - syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	22
2.1.2.1	Struktur Organisasi	22
2.1.2.2	Penyusunan Anggaran	25
2.1.2.3	Penggolongan Biaya	27
2.1.2.4	Sistem Akuntansi	29
2.1.2.5	Laporan Pertanggungjawaban	31
2.1.3	Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya	33
2.1.3.1	Definisi Kinerja Manajer	33
2.1.3.2	Definisi Penilaian Kinerja Manajer	33
2.1.3.3	Manfaat Penilaian Kinerja	34
2.1.3.4	Tahap Penilaian Kinerja Manajer	35
2.1.3.5	Kriteria Kinerja	38
2.2	Kajian Penelitian Terdahulu	40
2.3	Kerangka Pemikiran dan Hipotesis	42
BAB III		46
METODE PENELITIAN		46
3.1	Objek dan Metode Penelitian yang Digunakan	46
3.1.1	Objek Penelitian	46
3.1.2	Metode Penelitian	46
3.2	Definisi dan Pengukuran Variabel Penelitian	47
3.2.1	Definisi Variabel	47
3.2.2	Operasionalisasi Variabel	49
3.3	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	52
3.3.1	Sumber Data	52
3.3.2	Teknik Pengumpulan Data	53
3.4	Populasi dan Sampel	54
3.4.1	Populasi	54
3.4.2	Sampel	55
3.4.2.1	Teknik Sampling	55
3.5	Pengujian Instrumen Penelitian	56
3.5.1	Pengujian Validitas	56

3.5.2	Pengujian Reliabilitas.....	57
3.5.3	Metode Transformasi Data.....	58
3.6	Pengujian Hipotesis	60
3.6.1	Analisis Deskriptif Skala Likert.....	60
3.6.2	Analisis Regresi Linier Sederhana	63
3.6.3	Analisis Koefisien Korelasi.....	64
3.6.4	Koefisien Determinasi (R ²)	65
3.6.5	Uji Statistik (Uji t).....	66
BAB IV	68
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	68
4.1	Gambaran Unit Analisis	68
4.2	Analisis Hasil Penelitian	81
4.2.1	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	82
4.2.2	Analisis Deskriptif Hasil Penelitian	83
4.2.2.1	Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban (X).....	84
4.2.2.2	Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya(Y)	90
4.2.3	Analisis Regresi Linier Sederhana	98
4.2.4	Koefisien Korelasi dan Determinasi	99
4.3	Analisis Pengujian Hipotesis	101
4.4	Pembahasan	102
4.4.1	Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban pada PT INTI (Persero) 102	
4.4.2	Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya pada PT INTI (Persero)..	106
4.4.3	Analisis Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya pada PT INTI (Persero)..	109
BAB V	112
KESIMPULAN DAN SARAN	112
5.1	Kesimpulan.....	112
5.2	Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	115

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Tabel Penelitian Terdahulu	40
Tabel 3.1	Tabel Operasionalisasi Variabel Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	50
Tabel 3.2	Tabel Operasionalisasi Variabel Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	51
Tabel 3.3	Tabel Skala Pengukuran Variabel Penelitian	61
Tabel 3.4	Tabel Kriteria Penilaian Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	62
Tabel 3.5	Tabel Kriteria Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya	63
Tabel 3.6	Tabel Tingkat Hubungan Korelasi Tingkat Hubungan Korelasi	65
Tabel 4.1	Tabel Rekapitulasi Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	82
Tabel 4.2	Tabel Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Mengenai Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	84
Tabel 4.3	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Struktur Organisasi”	85
Tabel 4.4	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Penyusunan Anggaran”	86
Tabel 4.5	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Penggolongan Biaya dan Sistem Akuntansi”	88
Tabel 4.6	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Laporan Pertanggungjawaban”	89
Tabel 4.7	Tabel Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Mengenai Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	90
Tabel 4.8	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Penentuan Daerah Pertanggungjawaban dan Manajer yang Bertanggungjawab”	92
Tabel 4.9	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Penetapan Kriteria yang dipakai untuk mengukur kinerja”	93

Tabel 4.10	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Pengukuran Kinerja Sesungguhnya”	94
Tabel 4.11	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Pembandingan kinerja sesungguhnya dengan sasaran yang telah ditetapkan sebelumnya”	95
Tabel 4.12	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Penentuan Penyebab Timbulnya Penyimpangan Kinerja Sesungguhnya dari yang Ditetapkan dalam Standar”	96
Tabel 4.13	Tabel Gambaran Tanggapan Responden Mengenai “Penegakan Perilaku yang Diinginkan dan Tindakan yang Digunakan untuk Mencegah Perilaku yang Tidak Diinginkan”	97
Tabel 4.14	Tabel Analisis Persamaan Regresi Linier Sederhana.....	99
Tabel 4.15	Tabel Analisis Korelasi <i>Pearson Product Moment</i>	100
Tabel 4.16	Tabel Pengujian Hipotesis Regresi Linier Sederhana.....	101
Tabel 4.17	Tabel Hasil Rekapitulasi Data Variabel Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	103
Tabel 4.18	Tabel Kode Rekening PT INTI (Persero)	105
Tabel 4.19	Tabel Hasil Rekapitulasi Data Variabel Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Pusat Pertanggungjawaban sebagai Suatu Sistem.....	19
Gambar 2.2	Struktur Organisasi Fungsional	23
Gambar 2.3	Struktur Organisasi Divisional	24
Gambar 2.4	Arti Posisi Angka dalam Kode Rekening Biaya	30
Gambar 2.5	Format Umum Laporan Pertanggungjawaban.....	32
Gambar 2.6	Gambar Kerangka Pemikiran	45
Gambar 4.1	Garis Kontinum Kategori Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	85
Gambar 4.2	Garis Kontinum Kategori Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	91
Gambar 4.3	Kurva Pengujian Hipotesis Dua Pihak	102

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A

Lampiran B

Lampiran C

Lampiran D

Lampiran E

