

ABSTRACT

The number of SMEs in Indonesia reached 56,2 million units and capable of absorbing 97.2% of the total labor force labor force. The percentages show that, SMEs play an important role in economic growth, reduce unemployment and poverty, also play a role in foreign exchange earnings. Department of Cooperatives, Small and Medium enterprises (SME) and the Industry Trade (Trade and Industry) Bandung helping SMEs to compete in running business activities in accordance with the concept of adequate management. In addition, the effectiveness of the use of the budget is positively associated with satisfaction with the budget and organizational performance. Therefore, the authors are interested in doing research with the title "The Influence Planning Budget Model of Performance Managerial".

This study aims to determine the implementation of the budget with budget planning Cibaduyut shoe models, the development of the performance of SMEs / Managerial Cibaduyut shoes, and the influence of the budget with budget planning model and its impact on the performance of SMEs / Managerial Cibaduyut shoes. The research method used, the method of quantitative research with descriptive and statistical analysis approach simple linear regression. Based on the research that has been described, with regard to the effect of the budget with the budget planning model and its impact on the performance of SMEs / managerial, authors can make a

conclusion, that the indicator budget with budget planning model consisting of budgetary participation, budget monitoring, and communications budget has been implemented in MSME Centers Shoe Industry Cibaduyut pretty well. In general, management companies require their budget planning, budget monitoring, and communication budgets. While indicators of managerial performance / SMEs which consists of planning, investigation, coordination, evaluation, monitoring, staffing, negotiation, representation, and evaluation work at the Center Shoe Industry Cibaduyut tergolong pretty good, and based on the results of hypothesis testing can be said that the Planning Model have an influence on the performance of Managerial Centers Shoe Industry Cibaduyut Bandung.

Keywords: Planning Budget Model and Performance of Managerial.

ABSTRAK

Jumlah UKM di Indonesia mencapai 56,2 juta unit dan mampu menyerap 97,2% tenaga kerja dari total angkatan kerja yang ada. Persentase tersebut menunjukkan bahwa, UKM sangat berperan dalam pertumbuhan ekonomi, mengurangi angka pengangguran dan kemiskinan, juga berperan dalam penerimaan devisa. Dinas Koperasi usaha Kecil Menengah (UKM) dan Perindustrian Perdagangan (PERINDAG) Kota Bandung membantu para UMKM agar mampu bersaing dalam menjalankan aktivitas usaha sesuai dengan konsep manajemen yang memadai. Selain itu, efektivitas penggunaan anggaran secara positif terkait dengan kepuasan dengan anggaran dan kinerja organisasi. Oleh karena itu, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “Pengaruh Planning Budget Model Terhadap Kinerja Manajerial”.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan budget dengan planning budget model sepatu Cibaduyut, perkembangan kinerja UMKM/Manajerial sepatu Cibaduyut, dan besarnya pengaruh budget dengan planning budget model dan dampaknya pada kinerja UMKM/Manajerial sepatu Cibaduyut. Adapun metode penelitian yang digunakan, yaitu metode penelitian kuantitatif dengan pendekatan analisis deskriptif dan statistik regresi linier sederhana. Berdasarkan hasil penelitian

yang telah diuraikan, berkaitan dengan pengaruh budget dengan planning budget model dan dampaknya pada kinerja UMKM/manajerial, penulis dapat membuat kesimpulan, bahwa indikator budget dengan planning budget model yang terdiri dari partisipasi anggaran, pemantauan anggaran, dan komunikasi anggaran sudah dilaksanakan pada UMKM Sentra Industri Sepatu Cibaduyut dengan cukup baik. Pada umumnya manajemen perusahaan membutuhkan adanya perencanaan anggaran, pemantauan anggaran, dan komunikasi anggaran. Sedangkan indikator kinerja manajerial/UMKM yang terdiri dari perencanaan, investigasi, pengkoordinasian, evaluasi, pengawasan, pengaturan staf, negosiasi, perwakilan, dan evaluasi kerja pada Sentra Industri Sepatu Cibaduyut tergolong cukup baik, dan berdasarkan hasil uji hipotesis dapat dikatakan bahwa Planning Budget Model memiliki pengaruh terhadap Kinerja Manajerial Sentra Industri Sepatu Cibaduyut Bandung.

Kata Kunci: Planning Budget Model dan Kinerja Manajerial.