

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan analisis data dan pembahasan yang telah dilakukan mengenai partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial pada 12 Dinas di Kabupaten Bandung Barat, maka penulis mengambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Partisipasi penyusunan anggaran pada 12 Dinas di Kabupaten Bandung Barat dinilai baik. Hal ini dapat dilihat dari peran serta dalam menyusun anggaran, alasan yang diberikan atasan ketika anggaran direvisi, seringnya inisiatif memberikan pendapat pada saat penyusunan anggaran, pengaruh yang dimiliki dalam anggaran akhir, pertimbangan atas kontribusi terhadap anggaran, dan frekuensi atasan meminta pendapat atau usulan ketika penyusunan anggaran sudah dilaksanakan dengan baik.
2. Kinerja manajerial pada 12 Dinas di Kabupaten Bandung Barat dinilai baik. Hal ini dapat dilihat dari indikator yang digunakan yaitu: kinerja perencanaan, kinerja investigasi, kinerja pengkoordinasian, kinerja evaluasi, kinerja pengawasan, kinerja pengaturan staff, kinerja negoisasi, dan kinerja perwakilan. Indikator tersebut sudah dilaksanakan dengan baik.
3. Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada 12 Dinas di Kabupaten Bandung Barat.

## 5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan maka saran yang akan diberikan dalam penelitian ini yaitu:

1. Pertimbangan atas kontribusi terhadap anggaran perlu ditingkatkan dengan cara meningkatkan kesadaran diri sendiri dalam menghadiri rapat anggaran jangan sampai diwakilkan oleh pihak lain dan pihak atasan dan bawahan harus selalu bekerjasama dalam proses menyusun anggaran.
2. Kinerja pengaturan staff perlu ditingkatkan dengan cara penempatan pegawai berdasarkan standar kompetensi yang disyaratkan jangan berdasarkan kolusi dan nepotisme (KKN).
3. Untuk Penelitian selanjutnya diharapkan dapat menambah variabel penelitian seperti *Total Quality Manajement*, Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan dan menambah populasi dalam penelitian.