

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis kelayakan bisnis dari kelima aspek yang sudah dikaji, maka kelayakan bisnis perusahaan D'RUSSA ini dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Perusahaan D'RUSSA dapat dikatakan layak untuk dijalankan dengan beberapa perbaikan dan pengembangan yang harus dilakukan. Berikut adalah rekomendasi perbaikan dan pengembangan yang perlu dilakukan oleh perusahaan ditinjau dari masing-masing aspek yang dikaji:
 - a. Dari segi aspek hukum, perusahaan perlu merubah status badan hukum perusahaan perseorangan menjadi badan hukum CV (Persekutuan Komanditer).
 - b. Ditinjau dari segi aspek pasar dan pemasaran, untuk dapat memperluas pangsa pasar yang masih minim tentunya perlu dievaluasi kembali terkait pemberian harga jual dari masing-masing produk. Dimana persentase margin keuntungan bersih dapat ditekan kembali agar harga jual minim sehingga pasar menengah ke bawah pun dapat dijangkau.
 - c. Ditinjau dari segi aspek teknis, perusahaan ini perlu memindahkan tempat produksinya dari Kabupaten Garut ke Kota Bandung, berdasarkan hasil penilaian lokasi usaha menggunakan 3 metode yang sudah dikaji. Namun apabila tidak dipindahkan pun perusahaan tidak mengalami resiko yang signifikan karena perbedaan nilai diantara 3 lokasi yang diteliti tidak terlalu jauh. Dari hasil perhitungan luas produksi dapat diketahui bahwa perlu adanya penambahan beberapa mesin, peralatan, dan tenaga kerja serta mengadakan persediaan bahan baku secara tepat agar rencana produksi yang sudah ditentukan dapat terlaksana secara efektif dan efisien. Dengan adanya penambahan dan penyesuaian tersebut, maka akan berpengaruh terhadap tata letak lantai produksi perusahaan. Namun, penambahan dan penyesuaian

tersebut tidak sampai menyebabkan perusahaan perlu memperluas tempat produksi atau pindah lokasi tempat, hanya saja perlu ada pengaturan ulang penempatan mesin, peralatan, dan pengubahan fungsi ruang agar lebih produktif dikarenakan masih ada area kosong yang masih digunakan.

- d. Ditinjau dari aspek manajemen dan organisasi, perlu dilakukannya pengaturan dan perekrutan secara profesional dalam mengatur sumber daya manusianya. Dari hasil perhitungan luas produksi pada aspek teknis dapat diketahui bahwa perlu ada penambahan tenaga kerja langsung sebanyak 3 orang yang disesuaikan dengan rencana produksi perusahaan.
 - e. Ditinjau dari aspek keuangan, investasi perusahaan dapat dinyatakan sangat layak karena memiliki nilai NPV yang positif, dengan nilai IRR lebih besar ($>$) dari bunga pinjaman. Sedangkan *Payback Period* dari investasi ini hanya memakan jangka waktu selama 1 bulan.
2. Dari hasil analisis sensitivitas, dapat diketahui investasi perusahaan ini mengindikasikan layak untuk dijalankan, dikarenakan dengan asumsi kenaikan bahan baku sebesar 30% dan 50%, dimana harga jual tetap, perusahaan ini masih dapat dijalankan dengan baik.

Dengan demikian, secara keseluruhan pengembangan usaha perusahaan D'RUSSA ini layak untuk dijalankan dari berbagai aspek yang dikaji dengan beberapa perbaikan yang perlu dilakukan.

6.2 Saran

Secara keseluruhan, perbaikan dan pengembangan dapat dijalankan dengan baik apabila pihak pemilik perusahaan memiliki kesadaran dan kemauan untuk mengaplikasikan apa yang sudah direkomendasikan dalam kajian kelayakan usaha pengembangan D'RUSSA ini. Selain itu, pemilik pun sebaiknya dapat mengkoordinasikan seluruh karyawannya untuk dapat menjalankan perbaikan dan pengembangan tersebut secara efektif dan efisien.