

INA HELENA AGUSTINA & TEGUH WIDODO

# PENGEMBANGAN KOMUNITAS

PANDUAN TEORITIS UNTUK PENYULUH,  
PEKERJA SOSIAL DAN PERENCANA KOMUNITAS





*Persembahan untuk orang-orang tercinta  
(Orangtua, guru, keluarga, teman sejawat  
dan mahasiswa)*

## **Pengembangan Komunitas**

### **Panduan Teoritis untuk Penyuluh, Pekerja Sosial dan Perencana**

Kontribusi Materi masing-masing penulis 50%.

Dr. Ina Helena Agustina, Ir., MT. dan Dr. Teguh Widodo, A.KS, S.Sos M.TP

Layout Isi : Tirta Ardhianti, ST.

Desain Cover : Tirta Ardhianti, ST.

©2020 Ina, dkk.

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.

Diterbitkan pertama kali oleh

AHLIMEDIA PRESS

Jl. Ki Ageng Gribig, Gang Kaserin MU No. 36 Kota Malang 65138

Telp: +6285232777747

www.ahlimedia.com

### **Sanksi Pelanggaran Pasal 72 Undang-Undang No 19 Tahun 2002 Tentang HAK CIPTA**

1. Barangsiapa dengan sengaja melanggar dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 Ayat (1) atau Pasal 49 Ayat (1) dipidana dengan pidana penjara masing – masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp. 1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp. 5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).
2. Barangsiapa dengan sengaja meyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta atau hak terkait sebagaimana dimaksud dalam Ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp. 5.000.000,00 (lima juta rupiah).

ISBN 978-623-94297-3-7

Cetakan Pertama, Agustus 2020

*Dilarang mengutip, memperbanyak, dan menterjemahkan sebagian atau keseluruhan isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit, kecuali kutipan kecil dengan menyebutkan sumbernya yang layak.*

# PRAKATA

---

Bismillahirrohman nirrohim, segala puji bagi Allah, Salam Sejahtera tercurah kepada para nabi dan manusia pilihan-Nya.

Menjadi sebuah tuntutan bagi profesi dosen untuk senantiasa memberikan wawasan keilmuan, terutama ilmu perencanaan wilayah dan kota yang terus berkembang seiring dengan gerak pembangunan. Terutama bagi mereka yang sedang mengintervensi masyarakat, untuk memahami komunitas. Buku ini mencoba menjadi salah satu referensi untuk mendalami bagaimana mengembangkan komunitas dengan terlebih dahulu memahami eksistensi komunitas itu sendiri dari sebagian aspek. Mulai dari karakteristik komunitas, tipologi komunitas hingga kebutuhan komunitas dan cara-cara mengembangkan komunitas, akan dibahas lebih jauh dalam buku ini. Para penggiat komunitas seperti para calon perencana (mahasiswa) dan perencana, pekerja sosial, penyuluh lapangan diharapkan dapat mengambil pelajaran dari buku ini.

Harapan lebih terhadap para pembaca adalah memahami dan memberi kritik konstruktif yang dapat membantu mengembangkan buku ini. Karena sejatinya buku ini akan terus bertambah halamannya atau sebaliknya mengalami reduksi karena ada yang tidak perlu dijelaskan.

Hanya kepada Allah kita memohon taufik.

Bandung, Juli 2020

Penulis

## ACKNOWLEDGEMENT

---

Menjadi sebuah tuntutan bagi para penggerak pembangunan atau bagi mereka yang sedang mengintervensi masyarakat, untuk memahami komunitas. Buku ini mencoba menjadi salah satu referensi untuk mendalami bagaimana mengembangkan komunitas dengan terlebih dahulu memahami eksistensi komunitas itu sendiri dari sebagian aspek. Mulai dari karakteristik komunitas, tipologi komunitas hingga kebutuhan komunitas dan cara-cara mengembangkan komunitas, akan dibahas lebih jauh dalam buku ini. Para penggiat komunitas seperti para perencana, pekerja sosial, penyuluh lapangan diharapkan dapat mengambil pelajaran dari buku ini.

Selesainya buku ini tidak terlepas dari kontribusi para pihak baik individu sebagai dosen maupun kolega serta lembaga swadaya masyarakat. Makanya dalam kesempatan ini, perkenan penulis menghaturkan terima kasih setinggi-tingginya kepada Dr. Suhirman (ITB), Dr. Agustomi Masik (BPN), Prof. Melinda Noer (Unand), Dr. Hilwati Hindersyah (Unisba), Dr. Saraswati (Unisba), Dr. Imam Indratno (Unisba), Dr. Ina Helena (Unisba), Dr. Dewi Yuliani (Pemda Prov. Jabar), Dr. Ely Sufianti (LAN), Tatang dan Rifiati (Unikom). Teman teman dari Build Change seperti Nina Kolodziek dan Ari. Beberapa topik dari mereka menjadi inspirasi penulis mengembangkan pemahaman tentang komunitas.

Lebih lanjut ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada para dosen Sekolah Tinggi Kesejahteraan Sosial (STKS) Bandung seperti Bapak Edi Suharto, Ph.D, Indriawati, Ph.D dan Prof. Adi Fachrudin. Demikian halnya para sesepuh Universitas Padjadjaran (Unpad) seperti Alm. Dr. Budhi Wibawa, MS, Dr. Nunung Nurwati, Moch Zaenuddin, Dr. Tjipto Atmoko, Binahayati, Ph.D dan Alm. Iwan (entrek). Ucapan terima kasih juga kepada para sesepuh Ilmu

Kesejahteraan Universitas Indonesia seperti Bapak Makmur Sanusi, Ph.D, Prof. Isbandi dan Bapak Prof. Bambang Sergi. Mereka semua sering menjadi inspirasi, baik karena hasil komunikasi langsung maupun tulisannya sering menjadi referensi.

Harapan lebih terhadap para pembaca adalah memahami dan memberi kritik konstruktif yang dapat membantu mengembangkan buku ini. Karena sejatinya buku ini akan terus bertambah halamannya atau sebaliknya mengalami reduksi karena ada yang tidak perlu dijelaskan.

ahlimedia.com

# DAFTAR ISI

---

<b>PRAKATA</b>	<b>ii</b>
<b>ACKNOWLEDGEMENT</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	<b>v</b>
<b>BAGIAN I ARTI PENTING KOMUNITAS DALAM PEMBANGUNAN</b>	<b>1</b>
<b>BAB I TENTANG KOMUNITAS</b>	<b>3</b>
Pendahuluan	3
Pengertian Komunitas	5
Komponen Komunitas	7
Komunitas dalam Perspektif Sistem Sosial	8
Pandangan Sistem Sosial Terhadap Komunitas	10
Pandangan Sistem Politik	15
Karakteristik Tipologi Komunitas	16
Tipologi Komunitas	18
<b>BAB II PEMBANGUNAN</b>	<b>21</b>
Pendahuluan	22
Memaknai Pembangunan	23
Pengaruh Komunitas dalam Pembangunan	28
<b>BAGIAN II PENGEMBANGAN KOMUNITAS</b>	<b>31</b>
<b>BAB III KONSEP PENGEMBANGAN KOMUNITAS</b>	<b>33</b>
Pendahuluan	34
Konsep Utama Memahami Pengembangan Komunitas	36
Filosofi Pengembangan Komunitas	39
Tujuan Pengembangan Komunitas	41
Nilai-nilai Pengembangan Masyarakat	42
Prinsip-Prinsip Pengembangan Komunitas	45

<b>BAB IV</b>	<b>PENGEMBANGAN KOMUNITAS DALAM BERBAGAI PERSPEKTIF</b>	<b>47</b>
	Pendahuluan	48
	Pengembangan Komunitas Dalam Perspektif Perencanaan	48
	Pengembangan Komunitas Dalam Perspektif Pekerjaan Sosial	61
	Historis Praktik Pekerjaan Sosial Mikro dan Makro	62
	Harapan Perubahan di Tingkat Komunitas	65
	Pengembangan Komunitas dalam Perspektif Penyuluh	69
	Prinsip-Prinsip Pengembangan Komunitas	71
	Masa Depan Pekerjaan Pengembangan Komunitas	74
<b>BAB V</b>	<b>KEPEMIMPINAN DALAM KOMUNITAS</b>	<b>77</b>
	Pendahuluan	78
	Mengembangkan Kapasitas Kepemimpinan dalam Komunitas	78
	Memimpin perubahan melalui dialog	83
	Kepemimpinan yang Konektif	85
	Pemberdayaan Kolektif	88
<b>BAB VI</b>	<b>PENGORGANISASIAN KOMUNITAS</b>	<b>91</b>
	Pendahuluan	92
	Filosofi Pengorganisasian Komunitas	93
	Perspektif Teoritis Pengorganisasian Komunitas dalam Intervensi Sistem Masalah Komunitas	96
	Struktur dan Kelembagaan dalam Pengorganisasian Komunitas	96
	Pendekatan Intervensi Sistem Sosial dalam Pengorganisasian Komunitas	98
	Tahapan Mengubah Sistem Sosial	99
	Pengertian Pengorganisasian Komunitas	100
	Pengorganisasian Komunitas dalam Perspektif Penyuluh	105
	Sejarah Pengorganisasian Komunitas	108
	Prinsip-Prinsip Pengorganisasian Komunitas	111
	Model Intervensi Pengorganisasian Komunitas	112



<b>BAB VII MEMAHAMI MASALAH KOMUNITAS</b>	<b>117</b>
Pendahuluan	118
Masalah Komunitas	119
Teknis Memahami Masalah Komunitas	121
Menganalisis Masalah Komunitas	122
Cara Menganalisis Masalah Komunitas	124
<b>BAGIAN III PENDEKATAN DALAM PENGEMBANGAN KOMUNITAS</b>	<b>133</b>
<b>BAB VIII PENDEKATAN MENOLONG DIRINYA SENDIRI (SELF-HELP)</b>	<b>135</b>
Pendahuluan	136
Filosofi Self-Help	136
Menolong Dirinya Sendiri	138
Dasar Pendekatan Swadaya	139
Pemberdayaan Mulai dari Self Help	151
Kelompok Self-Help	152
Catatan Penutup	167
<b>BAB IX PENDEKATAN BANTUAN TEKNIS (TECHNICAL ASSISTANCE)</b>	<b>171</b>
Pendahuluan	172
<b>BAB X PENDEKATAN KONFLIK</b>	<b>179</b>
Pendahuluan	180
Gambaran tentang Konflik	181
Fungsi Konflik	183
Penyebab Konflik dalam Komunitas	184
Tahap-Tahap Konflik	185
Faktor yang Mempengaruhi Konflik	186
Etika dan Strategi-Strategi pada Konflik Komunitas	187

Kualifikasi Pihak Ketiga yang turut diikutkan dalam Penyelesaian Konflik	189
Mencegah Konflik dalam Komunitas	189
Catatan Penutup	191
<b>BAB XI PROSES MERUANG KOMUNITAS DAN PRAKTEK PENGEMBANGAN KOMUNITAS SERTA UPAYA INTERVENSI</b>	<b>193</b>
Pendahuluan	193
Proses Meruang dan Praktek Pengembangan Komunitas Serta Upaya Intervensi	193
<b>BAB XII PENUTUP</b>	<b>215</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>216</b>