

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan analisis efisiensi Baitul Maal Unisba menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) pada tahun 2019 dengan melihat laporan keuangan perbulan dalam menentukan variabel *input* dan *output*, maka kesimpulan penulis adalah sebagai berikut:

1. Dalam pengelolaan dana zakat dan infak apabila melihat RTS (tingkatan efisiensi) Baitul Maal Unisba mencapai tingkat efisiensi *Constant* 100% terjadi pada bulan Februari, Mei, Agustus, dan Desember. Sedangkan pada bulan Januari, Maret, April, Juni, September, Oktober, dan November belum mencapai efisiensi sempurna (inefisien) *Increasing*. Dan pada bulan Juli terjadi inefisiensi *Deacreasing*. Februari merupakan DMU yang paling banyak dijadikan *benchmark* (rujukan), karena memiliki tingkat efisiensi yang kuat dan *constant* secara RTS.
2. Optimalisasi kinerja Baitul Maal Unisba dalam pengelolaan dana zakat dan infak menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) model *Variable Return to Scale* (VRS) yang belum efisien yaitu pada bulan Maret, Juli, September, dan Oktober agar mencapai efisien terdapat 2 Orientasi yang dapat dilakukan:
 - a. Orientasi Input, mengurangi Biaya Promosi 6-69%, mengurangi biaya tenaga kerja 6-27%, dan mengurangi Biaya Operasional 9-84%.

- b. Orientasi Output, mengurangi Biaya Promosi 42-72%, mengurangi Biaya Tenaga kerja 9%, mengurangi Biaya Operasional 29-72%, dan menambahkan Penerimaan dana zakat dan infaq 28-97%.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka ada beberapa saran yang akan peneliti sampaikan yaitu:

1. Bagi Instansi (Baitul Maal Unisba)

- a. Baitul Maal Unisba diharapkan memperhatikan tingkat efisiensi kinerja pengelolaan dana zakat dan infaq saat ini. Bagi periode pengelolaan yang sudah efisien, diharapkan dapat mempertahankan tingkat efisiensinya. Sedangkan untuk periode tertentu yang belum efisien hendaknya memperhatikan bagaimana optimalisasi dan upaya yang harus dilakukan agar mencapai tingkat efisiensi.
- b. Baitul Maal Unisba diharapkan dapat memperbanyak kerjasama dengan lembaga lain, karena bulan yang paling efisien itu ketika Baitul Maal Unisba bekerja sama dengan lembaga lain.

2. Bagi Akademisi (Peneliti Selanjutnya)

- a. Peneliti selanjutnya disarankan menggunakan metode pendekatan lainnya dalam hal mengukur kinerja suatu lembaga zakat, karena skripsi ini hanya menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA).
- b. Agar peneliti selanjutnya memperbanyak data serta menggunakan variabel *input* dan *output* yang lebih bervariasi lagi, hal ini untuk melihat konsistensi hasil penelitian.