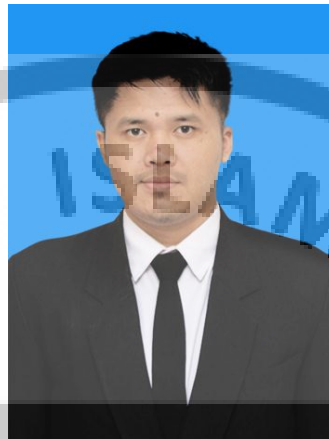


## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran 1. Riwayat Hidup



#### A. Identitas Penulis

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| 1. Nama Lengkap         | : Daffa Muhammad Dzubyana                                    |
| 2. Tempat Tanggal Lahir | : Bandung, 27 Februari 1998                                  |
| 3. Agama                | : Islam  |
| 4. Alamat               | : Kp. Neglasari Rt.01/03 Desa/Kec.<br>Pasirjambu Kab.Bandung |
| 5. Email                | : dmuhammad217@gmail.com                                     |

#### B. Identitas Orang Tua

- |              |  |
|--------------|--|
| 1. Nama Ayah | : Utep Rodiana   |
| 2. Pekerjaan | : Pegawai Swasta   |
| 3. Agama     | : Islam  |
| 4. Nama Ibu  | : Lela Nurlaelawati  |
| 5. Pekerjaan | : Ibu Rumah Tangga   |
| 6. Agama     | : Islam  |
| 7. Alamat    | : Kp. Neglasari Rt.01/03 Desa/Kec.<br>Pasirjambu Kab.Bandung |

**C. Riwayat Pendidikan Penulis**

1. Tk Al-Mustaqim Tahun 2003-2004
2. SDN 1 Sukarasa Tahun 2004-2010
3. SMPN 1 Pasirjambu Tahun 2010-2013
4. SMAN 1 Margahayu Tahun 2013-2016
5. Universitas Islam Bandung Tahun 2016-2020

**D. Riwayat Organisasi**

1. Sekretaris OSIS SMPN 1 Tahun 2011-2012  
Pasirjambu
2. Ketua Paskibra SMPN 1 Tahun 2011-2012  
Pasirjambu
3. Ketua Paskibra SMAN 1 Tahun 2014-2015  
Margahayu
4. Funding Simpanan BMT Tahun 2017-2018  
Fakultas Syariah UNISBA
5. Marketing Pembiayaan BMT Tahun 2018-2019  
Fakultas Syariah UNISBA
6. Manajer BMT Fakultas Tahun 2019-2020  
Syariah UNISBA

## Lampiran 2. Surat Keputusan Pengangkatan Dosen Pembimbing



### UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG FAKULTAS SYARI'AH

- ◆ Ahwal Al-Syakshiyah (Hukum Keluarga Islam)
- ◆ Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)

Jl. Tamasari No. 24 - 26 Tlp. (022) 4203368 (Hunting) Ext. 7105 Fax. (022) 4263895 Bandung 40116



**SURAT KEPUTUSAN**  
DEKAN FAKULTAS SYARI'AH UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG  
Nomor : 171/SK Dek/FS/IV/2020  
Tentang  
PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI PROGRAM STRATA SATU (S1)  
JURUSAN HUKUM EKONOMI SYARI'AH (MU'AMALAH)  
FAKULTAS SYARI'AH

*Bismillaahirrahmaanurrahim*

DEKAN FAKULTAS SYARI'AH UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG

- Menimbang* : a. Bahwa setiap mahasiswa memerlukan bimbingan yang sebaik-baiknya dalam penyusunan Skripsi.  
b. Bahwa Nanik Eprianti, S.Sy., M.M dan Intan Manggala W, S.E., M.M. dipandang telah memenuhi syarat untuk diangkat sebagai Pembimbing Skripsi dan karenanya perlu diatur dalam Surat Keputusan.
- Mengingat* : 1. Keputusan Menteri Agama RI Nomor : 220 Tahun 1988;  
2. Keputusan Dirjen Bimbaga Islam Nomor : 05/F/1989;  
3. Peraturan Rumah Tangga Pasal 21 dan 22  
4. Surat Tugas Rektor Unisba No: 073/G.13/Rek/III/2020 tentang Pengangkatan Zaini Abdul Malik, S.Ag., M.A. sebagai Pelaksana Harian (P.Lh) Dekan Fakultas Syari'ah Universitas Islam Bandung mulai 12 Maret 2020 sampai dengan 23 April 2020.
- Membaca* : Surat DAFFA MUHAMMAD DZUBYAN Mahasiswa Fakultas Syari'ah 31 Maret 2020 tentang Permohonan Pengangkatan Pembimbing Skripsi Program Strata Satu (S1) pada Jurusan/Prodi Hukum Ekonomi Syariah (Mu'amalah).

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan* :
- Pertama* : Terhitung mulai tanggal 01 April 2020 mengangkat :
1. Nanik Eprianti, S.Sy., M.M
  2. Intan Manggala W, S.E., M.M.
- Sebagai Pembimbing Skripsi;
- N a m a : DAFFA MUHAMMAD DZUBYAN  
N P M : 10010216087  
Judul Skripsi : ANALISIS EFISIENSI BAITUL MAAL UNISBA DENGAN PENDEKATAN DEA (DATA ENVELOPMENT ANALYSIS)
- Kedua* : Surat Keputusan ini berlaku selama satu semester (6 bulan) sejak ditetapkan.
- Ketiga* : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bandung  
Pada tanggal : 01 April 2020

P.Lh Dekan,

  
Zaini Abdul Malik, S.Ag., M.A.

**Tembusan :**

1. Yth. Rektor Unisba;
2. Yth. Dosen Pembimbing;
3. Yang bersangkutan.

### Lampiran 3. Surat Izin Penelitian Instansi



**UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG**  
**FAKULTAS SYARIAH**

- ◆ Ahwal Al-Syakshiyah (Hukum Keluarga Islam)
- ◆ Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)

Jl. Tamansari No. 24 - 26 Tlp. (022) 4203368 (Hunting) Ext. 7105 Fax. (022) 4263895 Bandung 40116



Nomor : 23/F01/AKD/Dek-k/V/2020  
Lampiran : -  
Perihal : Mohon Izin Penelitian

Kepada Yth.  
Baitul Maal Unisba

Jl. Tamansari No.1 Bandung.

Di  
Bandung

*Bismillahirrahmanirrahim*  
*Assalmu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan ini kami beritahukan bahwa yang menghadap Bapak/Ibu :

Nama : Daffa Muhammad Dzubyan  
NPM : 10010216087  
Fakultas : SYARIAH  
Prodi : Hukum Ekonomi Syariah

yang bersangkutan bermaksud memohon izin untuk mengadakan penelitian dalam rangka memenuhi tugas akhir/skripsi dengan judul :

**Analisis Efisiensi Baitul Maal Unisba dengan Pendekatan DEA (Data Envelopment Analysis)**

Sehubungan hal itu kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan izin kepada mahasiswa/mahasiswi tersebut.

*Demikian, atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.*

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Bandung, 11 Mei 2020  
Wakil Dekan I,

Zaini Abdul Malik, S.Ag.,

## Lampiran 4. Absen Bimbingan Pembimbing 1



### KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

JURUSAN/PROGRAM STUDI MUAMALAH/HUKUM EKONOMI SYARIAH (HES)

NAMA MAHASISWA :Daffa Muhammad Dzubyan  
 NPM :10010216087  
 JUDUL SKRIPSI :Analisis Efisiensi Baitul Maaf Unisba Dengan Pendekatan DEA (*Data Envelopment Analysis*)  
 PEMBIMBING I :Nanik Eprianti, S.Sy., M.M.  
 PEMBIMBING II :Intan Manggala W, S.E., M.M. AK.

NO	TANGGAL BIMBINGAN	MATERI BIMBINGAN	NAMA PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
1.	14-04-2020	Revisi Bab 1 Melengkapi Latar Belakang Masalah, Menambahkan Deskripsi Perbedaan dengan Penelitian terdahulu, Menambahkan Rumusan Masalah, Memperbaiki Kerangka Pemikiran, Mengubah metode penelitian dari Kuantitatif menjadi Kualitatif.	Nanik Eprianti	
2.	21-04-2020	Revisi Bab 1 Mempertegas masalah di Latar Belakang masalah, Memperbaiki isi Metode Penelitian	Nanik Eprianti	
3.	27-04-2020	Revisi Bab 1 Menambahkan Latar Belakang Masalah, Menyempurnakan Metode Penelitian, Memindahkan Penelitian Terdahulu ke Bab 2	Nanik Eprianti	
4.	04-05-2020	ACC Bab 1 Revisi Bab 2 Memperbaiki sub judul, menambahkan teori, memperbaiki susunan sub judul	Nanik Eprianti	
5.	11-05-2020	Revisi Bab 2 Menambahkan dasar hukum dari POJK	Nanik Eprianti	
6.	18-05-2020	ACC Bab 2 Revisi Bab 3 Memperbaiki judul, menambahkan isi materi	Nanik Eprianti	
7.	29-06-2020	Revisi Bab 3 Mengupdate struktur kepengurusan, menambahkan isi materi	Nanik Eprianti	
8.	06-07-2020	ACC Bab 3	Nanik Eprianti	
9.	13-07-2020	Revisi Bab 4 Menambahkan penelitian terdahulu	Nanik Eprianti	



UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG  
**FAKULTAS SYARIAH**

1. Hukum Keluarga (Ahwal al-Syakhsyiyah)
2. Hukum Ekonomi Syariah (Mu'malah)

Jl. Ranggagading No 8. Tlp (022) 4203368 Ext. 120 Bandung 40116



10.	14-07-2020	Revisi Bab 4, Bab 5 dan Abstrak	Nanik Eprianti	<i>[Signature]</i>
11.	15-7-2020	Revisi Bab 5	Nanik	<i>[Signature]</i>
12.	17-7-2020	Aec bab 5 & abstrak	Nanik	<i>[Signature]</i>
13.				
14.				
15.				
16.				
17.				
18.				
19.				
20.				
21.				
22.				

KETUA JURUSAN PROGRAM STUDI  
 MUAMALAH/HUKUM EKONOMI SYARIAH (HES)

*[Signature]*  
 Arif Rijal Anshori, S.Sy., M.E.  
 NIK. D.18.0.739

## Lampiran 5. Absen Bimbingan Pembimbing 2



### KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

JURUSAN/PROGRAM STUDI MUAMALAH/HUKUM EKONOMI SYARI'AH (HES)

NAMA MAHASISWA :Daffa Muhammad Dzubyana  
 NPM :10010216087  
 JUDUL SKRIPSI :Analisis Efisiensi Baitul Maal Unisba Dengan Pendekatan DEA (*Data Envelopment Analysis*)  
 PEMBIMBING I :Nanik Eprianti, S.Sy., M.M.  
 PEMBIMBING II :Intan Manggala W, S.E., M.M. Ak.

NO	TANGGAL BIMBINGAN	MATERI BIMBINGAN	NAMA PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
1.	14-04-2020	Revisi Bab 1 Melengkapi Latar Belakang Masalah, Menambahkan Deskripsi Perbedaan dengan Penelitian terdahulu, Menambahkan Rumusan Masalah, Memperbaiki Kerangka Pemikiran, Mengubah metode penelitian dari Kuantitatif menjadi Kualitatif.	Intan Manggala	
2.	21-04-2020	Revisi Bab 1 Mempertegas masalah di Latar Belakang masalah, Memperbaiki isi Metode Penelitian	Intan Manggala	
3.	27-04-2020	Revisi Bab 1 Menambahkan Latar Belakang Masalah, Menyempurnakan Metode Penelitian, Memindahkan Penelitian Terdahulu ke Bab 2	Intan Manggala	
4.	04-05-2020	ACC Bab 1  Revisi Bab 2 Memperbaiki sub judul, menambahkan teori, memperbaiki susunan sub judul	Intan Manggala	
5.	11-05-2020	Revisi Bab 2 Menambahkan dasar hukum dari POJK	Intan Manggala	
6.	18-05-2020	ACC Bab 2  Revisi Bab 3 Memperbaiki judul, menambahkan isi materi	Intan Manggala	
7.	29-06-2020	Revisi Bab 3 Mengupdate struktur kepengurusan, menambahkan isi materi	Intan Manggala	
8.	06-07-2020	ACC Bab 3	Intan Manggala	
9.	13-07-2020	Revisi Bab 4 Menambahkan penelitian terdahulu	Intan Manggala	



UNIVERSITAS ISLAM BANDUNG  
**FAKULTAS SYARI'AH**

1. Hukum Keluarga (Ahwal al-Syakshiyah)  
 2. Hukum Ekonomi Syari'ah (Mu'malah)

Jl. Ranggagading No 8. Tlp (022) 4203368 Ext. 120 Bandung 40116



10.	14-07-2020	Revisi Bab 4, Bab 5 dan Abstrak	Intan Manggala	
11.	15-07-2020	Revisi Overall	Intan Manggala	
12.	16-07-2020	ACC Overall	Intan Manggala	
13.				
14.				
15.				
16.				
17.				
18.				
19.				
20.				
21.				
22.				

KETUA JURUSAN PROGRAM STUDI  
 MUAMALAH/HUKUM EKONOMI SYARI'AH (HES)

Arif Rijal Anshori, S.Sy., M.E.  
 NIK. D.18.0.739



### Lampiran 6. Laporan Keuangan Baitul Maal Unisba Tahun 2019

BAITULMAAL UNISBA		
LAPORAN KAS		
BULAN JANUARI 2019		
*) dalam rupiah		
saldo keuangan per 31 Desember 2018		<b>807,735,126</b>
kode	penerimaan:	
	<b>Penerimaan Zakat</b>	
	penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan desember	7,058,137
	<b>Penerimaan Infaq</b>	
	penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan desember	21,362,937
	penerimaan wisudawan pascasarjana	
	penerimaan pesantren sarjana	
	penerimaan mahasiswa baru	
	<b>Penerimaan Wakaf</b>	
	penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan desember	20,000
	<b>Penerimaan Kebencanaan</b>	
	penerimaan donasi Banten	8,060,000
	<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang)</b>	21,250,000
	<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	2,454,022
	<b>Penerimaan Bunga Bank</b>	77,663
	<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>60,282,759</b>
	<b>pengeluaran</b>	
	<b>*Pengeluaran Program</b>	
	<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
	Beasiswa BMU	2,500,000.00
	<b>Pengeluaran Dana Kebencanaan:</b>	
	penyaluran donasi untuk Banten dan Lampung	4,250,000
	<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
	Pinjaman dana talang mahasiswa	32,115,000
	Piutang lainnya	1,150,000
	Beasiswa BMU	11,615,000
	partisipasi masyarakat/ dana sosial	3,700,000
	<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf &amp; Kebencanaan</b>	<b>55,330,000</b>
	<b>*pengeluaran operasional</b>	
	verifikasi data	
	Pembelian atau perawatan inventaris kantor	25,000
	ATK, brosur dll	387,250
	Administrasi Bank	377,000
	Pajak bank	106,337
	Gaji/ honor	7,033,000
	Transport/penggantian jasa	40,000
	Operasional lainnya	322,000
	komunikasi	138,000
	konsumsi	288,700
	URT	242,300
	Zakat bagi hasil	50,000
	<b>jumlah</b>	<b>9,009,587</b>
	<b>jumlah total</b>	<b>64,339,587</b>
	saldo keuangan per 31 Januari 2019	<b>803,678,298</b>

BAITULMAAL UNISBA		
LAPORAN KAS		
BULAN FEBRUARI 2019		
*) dalam rupiah		
<b>saldo keuangan per 31 januari 2019</b>		<b>803,678,298</b>
<b>kode</b>	<b>Penerimaan:</b>	
	<b>Penerimaan Zakat</b>	
	Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Januari	6,981,014
	<b>Penerimaan Infaq</b>	
	Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Januari	21,283,437
	Penerimaan wisudawan pascasarjana	14,250,000
	Penerimaan pesantren sarjana	
	Penerimaan mahasiswa baru	
	Penjualan voucher pendidikan	10,000
	Kerjasama CIMB NIAGA SYARIAH	50,000,000
	<b>Penerimaan Wakaf</b>	
	penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Januari	20,000
	<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>	13,650,000
	<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>	1,180,000
	<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	2,337,501
	<b>Penerimaan Bunga Bank</b>	70,188
	penerimaan retur beasiswa	550,000
	<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>110,332,140</b>
	<b>pengeluaran</b>	
	<b>Pengeluaran Program</b>	
	<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
	Beasiswa BMU	2,650,000.00
	<b>Pengeluaran Dana Kebencanaan:</b>	
	penyaluran donasi untuk Banten dan Lampung	3,810,000
	<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
	Dana talang mahasiswa	-
	Piutang lainnya	-
	Beasiswa BMU	5,300,000
	Partisipasi Masyarakat/ Dana Sosial	1,250,000
	Pembinaan Relawan	
	Pembekalan Mahasiswa	
	Kerjasama	
	<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf &amp; Kebencanaan</b>	<b>13,010,000</b>
	<b>*pengeluaran operasional</b>	
	Verifikasi data	
	Pembelian atau perawatan inventaris kantor	999,000
	ATK, brosur dll	363,000
	Administrasi Bank	57,000
	Pajak bank	81,538
	Gaji/ honor	9,866,000
	Transport/penggantian jasa	115,000
	Operasional lainnya	526,500
	Komunikasi	84,000
	Konsumsi	168,200
	URT	248,840
	<b>jumlah</b>	<b>12,509,078</b>
	<b>jumlah total</b>	<b>25,519,078</b>
	<b>saldo keuangan per 28 Februari 2019</b>	<b>888,491,360</b>

BAITULMAAL UNISBA	
LAPORAN KAS	
BULAN MARET 2019	
*) dalam rupiah	
<b>saldo keuangan per 28 Februari 2019</b>	
	<b>888,491,359.68</b>
<b>kode</b>	<b>Penerimaan:</b>
	<b>Penerimaan Zakat</b>
	Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) Bulan Februari
	7,010,747.00
	Penerimaan zakat dari Koperasi Istek
	2,000,000.00
	<b>Penerimaan Infaq</b>
	Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) Bulan Februari
	21,083,437.00
	Penerimaan Infaq perorangan
	1,050,000.00
	Penerimaan wisudawan Pascasarjana
	Penerimaan pesantren sarjana
	Penerimaan mahasiswa baru
	Penjualan voucher pendidikan
	1,047,000.00
	<b>Penerimaan Wakaf</b>
	penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan february
	20,000.00
	<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>
	21,480,000.00
	<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>
	420,000.00
	<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>
	2,341,429.41
	<b>Penerimaan Bunga Bank</b>
	77,747.00
	<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>
	<b>56,530,360.41</b>
	<b>Pengeluaran</b>
	<b>Pengeluaran Program</b>
	<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>
	<b>Beasiswa BMU</b>
	<b>36,715,000.00</b>
	<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>
	Dana talang mahasiswa
	69,260,000.00
	Piutang lainnya
	9,370,000.00
	Beasiswa BMU
	93,505,000.00
	Partisipasi masyarakat/ dana sosial
	2,000,000.00
	Pembinaan relawan
	Pembekalan mahasiswa
	Kerjasama
	<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf &amp; Kebencanaan</b>
	<b>210,850,000.00</b>
	<b>*pengeluaran operasional</b>
	Verifikasi data
	Pembelian atau perawatan inventaris kantor
	900,000.00
	ATK, brosur dll
	1,613,000.00
	Administrasi Bank
	67,000.00
	Pajak bank
	83,774.48
	Gaji/ honor
	8,529,000.00
	Transport/penggantian jasa
	110,000.00
	Operasional lainnya
	1,412,500.00
	Komunikasi
	89,000.00
	Konsumsi
	307,400.00
	URT
	217,300.00
	<b>Jumlah</b>
	<b>13,328,974.48</b>
	<b>Jumlah Total</b>
	<b>224,178,974.48</b>
	<b>Saldo keuangan per 31 Maret 2019</b>
	<b>720,842,745.61</b>

BAITULMAAL UNISBA	
LAPORAN KAS	
BULAN APRIL 2019	
*) dalam rupiah	
<b>saldo keuangan per 31 Maret 2019</b>	
	<b>720,842,745.610</b>
kode	penerimaan:
	<b>Penerimaan Zakat</b>
	penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan maret
	7,248,470.000
	penerimaan zakat dari perorangan
	5,800,000.000
	<b>Penerimaan Infaq</b>
	penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan maret
	20,978,392.000
	penerimaan wisudawan pascasarjana
	penerimaan pesantren sarjana
	penerimaan mahasiswa baru
	penjualan voucher pendidikan
	610,000.000
	Penerimaan kendeng
	1,903,500.000
	<b>Penerimaan Wakaf</b>
	penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan maret
	20,000.000
	<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>
	27,197,500.000
	<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>
	1,800,000.000
	<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>
	2,273,593.160
	<b>Penerimaan Bunga</b>
	75,282.000
	<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>
	<b>67,906,737.160</b>
	<b>pengeluaran</b>
	<b>Pengeluaran Program</b>
	<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>
	<b>beasiswa BMU</b>
	<b>250,000.000</b>
	<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>
	Dana talang mahasiswa
	12,785,000.000
	piutang lainnya
	4,292,000.000
	beasiswa BMU
	3,088,000.000
	partisipasi masyarakat/ dana sosial
	2,250,000.000
	pembinaan relawan
	pembekalan mahasiswa
	kerjasama
	<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf &amp; Kebencanaan</b>
	<b>22,665,000.000</b>
	<b>*pengeluaran operasional</b>
	verifikasi data
	pembelian atau perawatan inventaris kantor
	ATK, brosur dll
	731,250.000
	Administrasi Bank
	67,000.000
	pajak bank
	69,774.630
	gaji/ honor
	8,529,000.000
	transport/penggantian jasa
	88,000.000
	operasional lainnya
	3,379,500.000
	komunikasi
	52,000.000
	konsumsi
	237,200.000
	URT
	240,300.000
	<b>jumlah</b>
	<b>13,394,024.630</b>
	<b>jumlah total</b>
	<b>36,059,024.630</b>
	<b>saldo keuangan per 30 April 2019</b>
	<b>752,690,458.140</b>

BAITULMAAL UNISBA		
LAPORAN KAS		
BULAN MEI 2019		
*) dalam rupiah		
<b>saldo keuangan per 30 April 2019</b>		
	<b>752,690,458.14</b>	
kode	penerimaan:	
	<b>Penerimaan Zakat</b>	
	Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan April	7,611,068.00
	Penerimaan zakat dari perorangan di bulan ramadhan	4,400,000.00
	<b>Penerimaan Infaq</b>	
	Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan April	20,984,687.00
	Penerimaan Infaq perorangan	750,000.00
	Penerimaan Pesantren Calon Sarjana	5,746,500.00
	penjualan voucher pendidikan	581,200.00
	Program Ramadhan Infaq Iftar	8,275,000.00
	Program Ramadhan Infaq Pendidikan	2,867,000.00
	<b>Penerimaan Wakaf</b>	
	penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan April	20,000.00
	Program Ramadhan Wakaf Qur'an	9,970,000.00
	<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>	22,368,000.00
	<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>	6,297,000.00
	<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	2,358,653
	<b>Penerimaan Bunga Bank</b>	77,834
	<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>92,306,942.16</b>
	<b>pengeluaran</b>	
	<b>Pengeluaran Program</b>	
	<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
	Beasiswa BMU	250,000
	Buka puasa dengan yatim dan dhuafa	1,000,000.00
	<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
	Iftar	7,500,000.00
	Dana talang mahasiswa	750,000.00
	piutang lainnya	2,400,000.00
	beasiswa BMU	650,000
	partisipasi masyarakat/ dana sosial	11,100,000.00
	pembekalan mahasiswa	5,801,000.00
	kerjasama	
	<b>Pengeluaran Dana Wakaf</b>	
	wakaf qur'an	6,590,000.00
	<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf</b>	<b>36,041,000.00</b>
	<b>*pengeluaran operasional</b>	
	verifikasi data	
	pembelian atau perawatan inventaris kantor	184,000.00
	ATK, brosur dll	994,600.00
	Administrasi Bank	72,000.00
	pajak bank	89,842.43
	gaji/ honor	13,673,250.0
	transport/penggantian jasa	187,000.00
	operasional lainnya	1,009,500.00
	komunikasi	548,000.00
	konsumsi	59,400.00
	<b>jumlah</b>	<b>16,817,592.43</b>
	<b>jumlah total</b>	<b>52,858,592.43</b>
	<b>saldo keuangan per 30 Mei 2019</b>	<b>792,138,807.87</b>

<b>BAITULMAAL UNISBA</b>	
<b>LAPORAN KAS</b>	
<b>BULAN JUNI 2019</b>	
<b>*) dalam rupiah</b>	
<b>Saldo Keuangan per 31 Mei 2019</b>	792,138,807.87
<b>Penerimaan:</b>	
<b>Penerimaan Zakat</b>	
Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Mei	8,289,667.00
Penerimaan zakat dari perorangan	
<b>Penerimaan Infaq</b>	
Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Mei	21,959,687.00
Penerimaan Infaq perorangan	2,400,000.00
Penerimaan Infak Kencleng	184,700.00
Program Ramadhan Infaq Iftar	730,000.00
Program Ramadhan Infaq Pendidikan	3,080,017.00
<b>Penerimaan Wakaf</b>	
penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Mei	20,000.00
Program Ramadhan Wakaf Qur'an	3,650,000.00
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>	10,121,000.00
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>	520,000.00
<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	2,522,209.38
<b>Penerimaan Donasi Kebencanaan</b>	1,250,000.00
<b>Penerimaan bunga</b>	75,366.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>54,802,646.38</b>
<b>Pengeluaran:</b>	
<b>Pengeluaran Program</b>	
<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
Beasiswa BMU	800,000.00
<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
Infaq Iftar	-
Dana talang mahasiswa	5,000,000.00
Piutang lainnya	-
Beasiswa BMU	1,600,000.00
Partisipasi masyarakat/ dana sosial	-
Pembekalan mahasiswa	-
Kerjasama	-
<b>Pengeluaran Dana Wakaf</b>	
wakaf qur'an	4,356,000.00
<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf</b>	<b>11,756,000.00</b>
<b>*pengeluaran operasional</b>	
verifikasi data	-
Pembelian atau perawatan inventaris kantor	110,000.00
ATK, brosur dll	326,500.00
Administrasi Bank	134,000.00
Pajak bank	119,514.88
Gaji/ honor	15,399,000.00
Transport/penggantian jasa	5,000.00
Operasional lainnya	152,500.00
Komunikasi	205,000.00
Konsumsi	173,700.00
URT	215,100.00
<b>Jumlah Pengeluaran</b>	<b>16,840,314.88</b>
<b>Jumlah total</b>	<b>28,596,314.88</b>
<b>Saldo keuangan per 30 Juni 2019</b>	<b>818,345,139.37</b>

<b>BAITULMAAL UNISBA</b>	
<b>LAPORAN KAS</b>	
<b>BULAN JULI 2019</b>	
<b>*) dalam rupiah</b>	
<b>Saldo Keuangan per 30 Juni 2019</b>	<b>818,345,139.37</b>
<b>Penerimaan:</b>	
<b>Penerimaan Zakat</b>	
Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Juni	7,550,186.00
Penerimaan zakat dari perorangan	500,000.00
<b>Penerimaan Infaq</b>	
Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Juni	22,009,687.00
Penerimaan Infaq perorangan	16,797,000.00
Penerimaan Infak Kendeng	-
Penerimaan Voucher Pendidikan	225,000.00
<b>Penerimaan Wakaf</b>	
penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Juni	20,000.00
<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	<b>2,585,589.50</b>
<b>Bunga</b>	77,921.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>49,765,383.50</b>
Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)	12,776,000.00
Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)	1,095,000.00
Penerimaan Donasi Kebencanaan	-
Penerimaan Lainnya (Pembelian buku akidah pak Yan)	70,000.00
sisa operasional	1,227,500.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>15,168,500.00</b>
<b>Pengeluaran:</b>	
<b>Pengeluaran Program</b>	
<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
Beasiswa BMU	1,300,000.00
<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
Infaq Iftar	-
Dana talang mahasiswa	-
Piutang lainnya	-
Beasiswa BMU	3,198,000.00
Partisipasi masyarakat/ dana sosial	16,630,000.00
Pembekalan mahasiswa	-
Kerjasama	-
<b>Pengeluaran Dana Wakaf</b>	
<b>Penyaluran dana kebencanaan wakaf qur'an</b>	<b>1,250,000.00</b>
<b>wakaf qur'an</b>	<b>280,000.00</b>
<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf</b>	<b>22,658,000.00</b>
<b>*pengeluaran operasional</b>	
verifikasi data	-
Pembelian laptop atau perawatan inventaris kantor	4,131,500.00
ATK, brosur dll	598,000.00
Administrasi Bank	134,000.00
Pajak bank	132,701.70
Gaji/ honor	10,799,000.00
Transport/penggantian jasa	564,500.00
Operasional lainnya (survey beasiswa)	1,682,000.00
Komunikasi	179,000.00
Konsumsi	557,200.00
URT	243,800.00
<b>Jumlah Pengeluaran</b>	<b>19,021,701.70</b>
<b>Jumlah total</b>	<b>41,679,701.70</b>
<b>Saldo keuangan per 31 Juli 2019</b>	<b>841,599,321.17</b>

<b>BAITULMAAL UNISBA</b>	
<b>LAPORAN KAS</b>	
<b>BULAN Agustus 2019</b>	
<b>*) dalam rupiah</b>	
<b>Saldo Keuangan per 31 Juli 2019</b>	841,599,321.17
<b>Penerimaan:</b>	
<b>Penerimaan Zakat</b>	
Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Juli	7,522,334.30
Penerimaan zakat dari perorangan	500,000.00
<b>Penerimaan Infaq</b>	
Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Juli	21,959,687.00
Penerimaan Infaq perorangan	2,365,017.00
Penerimaan Infaq Kendeng	-
Penerimaan Voucher Pendidikan	-
Penerimaan infaq wisudawan pascasarjana	23,400,000.00
<b>Penerimaan Wakaf</b>	
penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Juli	20,000.00
<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	2,622,899.36
<b>Bunga</b>	77,965.00
Penerimaan penjualan hp BMU	100,000.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>58,567,902.66</b>
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>	18,611,000.00
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>	1,222,000.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>19,833,000.00</b>
<b>Pengeluaran:</b>	
<b>Pengeluaran Program</b>	
<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
Beasiswa BMU	
<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
Infaq Iftar	-
Dana talang mahasiswa	4,180,000.00
Piutang lainnya	400,000.00
Beasiswa BMU	17,515,000.00
Partisipasi masyarakat/ dana sosial	2,050,000.00
Pembekalan mahasiswa	-
Kerjasama	-
<b>Pengeluaran Dana Wakaf</b>	
<b>Penyaluran dana kebencanaan wakaf qur'an</b>	
<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf</b>	<b>24,145,000.00</b>
<b>*pengeluaran operasional</b>	
verifikasi data	-
Pembelian batre remote ac atau perawatan inventaris kantor	67,800.00
ATK, brosur dll	663,500.00
Administrasi Bank	134,000.00
Pajak bank	140,172.67
Gaji/ honor	9,409,000.00
Transport/penggantian jasa	140,000.00
Operasional lainnya (spanduk)	115,000.00
Komunikasi	
Konsumsi	383,400.00
URT	181,900.00
Pengembangan SDM	300,000.00
<b>Jumlah Pengeluaran</b>	<b>11,534,772.67</b>
<b>Jumlah total</b>	<b>35,679,772.67</b>
<b>Saldo keuangan per 31 Agustus 2019</b>	<b>884,320,451.16</b>



<b>BAITULMAAL UNISBA</b>	
<b>LAPORAN KAS</b>	
<b>BULAN SEPTEMBER 2019</b>	
<b>*) dalam rupiah</b>	
<b>Saldo Keuangan per 31 Agustus 2019</b>	884,320,451.16
<b>Penerimaan:</b>	
<b>Penerimaan Zakat</b>	
Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Agustus	7,757,334.00
Penerimaan zakat dari perorangan	5,750,017.00
<b>Penerimaan Infaq</b>	
Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Agustus	21,869,687.00
Penerimaan Infaq perorangan	50,000.00
Penerimaan Infaq Kendeng	2,472,400.00
Penerimaan Voucher Pendidikan	10,000.00
Penerimaan Mahasiswa Baru Tahun ajaran 2019/2020	153,350,000.00
<b>Penerimaan Wakaf</b>	
penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Agustus	20,000.00
<b>Penerimaan Kerjasama</b>	80,000,000.00
<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	2,666,182.00
<b>Bunga</b>	75,493.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>274,021,113.00</b>
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>	7,530,000.00
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>	745,000.00
<b>Penerimaan Donasi Kebencanaan</b>	653,000.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>8,928,000.00</b>
<b>Pengeluaran:</b>	
<b>Pengeluaran Program</b>	
<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
Beasiswa BMU	25,982,500.00
<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
Infaq Iftar	
Dana talang mahasiswa	7,225,000.00
Piutang lainnya	770,000.00
Beasiswa BMU	72,515,400.00
Partisipasi masyarakat/ dana sosial	2,720,000.00
Pembekalan mahasiswa	
Kerjasama	
<b>Pengeluaran Dana Wakaf</b>	
<b>Penyaluran dana kebencanaan wakaf qur'an</b>	650,000.00
<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf</b>	<b>109,862,900.00</b>
<b>*pengeluaran operasional</b>	
verifikasi data	
Pembelian batre remote ac atau perawatan inventaris kantor	
ATK, brosur dll	330,900.00
Administrasi Bank	26,000.00
Pajak bank	256,335.40
Gaji/ honor	8,529,000.00
Transport/penggantian jasa	550,000.00
Operasional lainnya	1,911,500.00
Komunikasi	103,500.00
Konsumsi	522,924.00
URT	310,900.00
<b>Jumlah Pengeluaran</b>	<b>12,541,059.40</b>
<b>Jumlah total</b>	<b>122,403,959.40</b>
<b>Saldo keuangan per 30 September 2019</b>	<b>1,044,865,604.76</b>

<b>BAITULMAAL UNISBA</b>	
<b>LAPORAN KAS</b>	
<b>BULAN OKTOBER 2019</b>	
<b>*) dalam rupiah</b>	
<b>Saldo Keuangan per 30 September 2019</b>	<b>1,044,865,605</b>
<b>Penerimaan:</b>	
<b>Penerimaan Zakat</b>	
Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan September	7,757,334
Penerimaan zakat dari perorangan	500,000
<b>Penerimaan Infaq</b>	
Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan September	21,769,687
Penerimaan Infaq perorangan	1,000,017
Penerimaan Infaq Kencleng	
Penerimaan Infaq pesantren calon sarjana	2,706,400
Penerimaan Voucher Pendidikan	1,203,000
<b>Penerimaan Wakaf</b>	
penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan September	20,000
<b>Penerimaan Kerjasama</b>	
<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	2,690,021
<b>Bunga</b>	78,052
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>37,724,511</b>
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>	8,200,000
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>	1,638,000
<b>Penerimaan Donasi Kebencanaan</b>	4,410,200
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>14,248,200</b>
<b>Pengeluaran:</b>	
<b>Pengeluaran Program</b>	
<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
Beasiswa BMU	3,089,000
<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
Infaq Iftar	
Dana talang mahasiswa	33,620,000
Piutang lainnya	100,000
Beasiswa BMU	4,947,000
Partisipasi masyarakat/ dana sosial	3,054,000
Pembekalan mahasiswa	
Kerjasama	
<b>Pengeluaran Dana Wakaf</b>	
<b>Penyaluran dana kebencanaan wakaf qur'an</b>	4,209,000
<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf</b>	<b>49,019,000</b>
<b>*pengeluaran operasional</b>	
verifikasi data	
Pembelian batre remote ac atau perawatan inventaris kantor	
ATK, brosur dll	590,500
Administrasi Bank	131,000
Pajak bank	153,614
Gaji/ honor	8,529,000
Transport/penggantian jasa	142,000
Operasional lainnya	320,000
Komunikasi	
Konsumsi	233,200
URT	323,800
<b>Jumlah Pengeluaran</b>	<b>10,423,114</b>
<b>Jumlah total</b>	<b>59,442,114</b>
<b>Saldo keuangan per 31 Oktober 2019</b>	<b>1,037,396,202</b>

<b>BAITULMAAL UNISBA</b>	
<b>LAPORAN KAS</b>	
<b>BULAN November 2019</b>	
<b>*) dalam rupiah</b>	
<b>Saldo Keuangan per 31 Oktober 2019</b>	<b>1,037,396,201.73</b>
<b>Penerimaan:</b>	
<b>Penerimaan Zakat</b>	
Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Oktober	7,959,267.00
Penerimaan zakat dari perorangan	493,500.00
<b>Penerimaan Infaq</b>	
Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Oktober	21,580,267.00
Penerimaan Infaq perorangan	4,108,500.00
Penerimaan Infaq Kencleng	
Penerimaan Infaq pesantren calon sarjana	
Penerimaan Voucher Pendidikan	300,000.00
<b>Penerimaan Wakaf</b>	
penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan Oktober	20,000.00
<b>Penerimaan Kerjasama</b>	
<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	2,604,504.84
<b>Bunga</b>	75,578.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>37,141,616.84</b>
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>	9,815,000.00
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>	2,195,000.00
<b>Penerimaan Donasi Kebencanaan (Palestina)</b>	6,216,500.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>18,226,500.00</b>
<b>Pengeluaran:</b>	
<b>Pengeluaran Program</b>	
<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
Beasiswa BMU	2,350,000.00
<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
Infaq Iftar	
Dana talang mahasiswa	
Piutang lainnya	550,000.00
Beasiswa BMU	3,220,000.00
Partisipasi masyarakat/ dana sosial	2,390,000.00
Pembekalan mahasiswa	1,061,000.00
Kerjasama	
<b>Pengeluaran Dana Wakaf</b>	
<b>Penyaluran dana kebencanaan wakaf qur'an</b>	5,855,300.00
<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf</b>	<b>15,426,300.00</b>
<b>*pengeluaran operasional</b>	
verifikasi data	
Pembelian batre remote ac atau perawatan inventaris kantor	
ATK, brosur dll	148,500.00
Administrasi Bank	83,837.00
Pajak bank	136,016.97
Gaji/ honor	8,529,000.00
Transport/penggantian jasa	102,000.00
Pengembangan SDM	650,000.00
Operasional lainnya	300,000.00
Komunikasi	137,000.00
Konsumsi	336,200.00
URT	200,100.00
<b>Jumlah Pengeluaran</b>	<b>10,622,653.97</b>
<b>Jumlah total</b>	<b>26,048,953.97</b>
<b>Saldo keuangan per 30 November 2019</b>	<b>1,066,715,364.60</b>

<b>BAITULMAAL UNISBA</b>	
<b>LAPORAN KAS</b>	
<b>Bulan Desember 2019</b>	
<b>*) dalam rupiah</b>	
<b>Saldo Keuangan per 30 November 2019</b>	1,066,715,364.60
<b>Penerimaan:</b>	
<b>Penerimaan Zakat</b>	
Penerimaan zakat dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan November	8,066,251.00
Penerimaan zakat dari perorangan	493,500.00
<b>Penerimaan Infaq</b>	
Penerimaan infaq dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan November	21,637,937.00
Penerimaan Infaq perorangan	200,000.00
Penerimaan Infaq Kencleng	
Penerimaan Infaq pesantren calon sarjana	7,860,100.00
Penerimaan Voucher Pendidikan	390,000.00
<b>Penerimaan Wakaf</b>	
penerimaan wakaf dari Dosen/Karyawan (Sistem gaji) bulan November	20,000.00
<b>Penerimaan Kerjasama</b>	
<b>Penerimaan Bagi Hasil</b>	2,642,581.74
<b>Bunga</b>	78,140.00
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>41,388,509.74</b>
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (Dana Talang Mahasiswa)</b>	20,485,000.00
<b>Penerimaan Pembayaran Piutang (lainnya)</b>	900,000.00
<b>Penerimaan Donasi Kebencanaan (Palestina)</b>	
<b>Jumlah Penerimaan Dana</b>	<b>21,385,000.00</b>
<b>Pengeluaran:</b>	
<b>Pengeluaran Program</b>	
<b>Pengeluaran Dana Zakat:</b>	
Beasiswa BMU	25,507,500.00
<b>Pengeluaran Dana Infaq:</b>	
Infaq Iftar	
Dana talang mahasiswa	1,500,000.00
Piutang lainnya	
Beasiswa BMU	77,160,000.00
Partisipasi masyarakat/ dana sosial	1,461,000.00
Pembekalan mahasiswa	9,148,200.00
Kerjasama	
<b>Pengeluaran Dana Wakaf</b>	
<b>Penyaluran dana kebencanaan wakaf Qur'an</b>	
<b>Jumlah Pengeluaran Dana Zakat, Infaq, Wakaf</b>	<b>114,776,700.00</b>
<b>*pengeluaran operasional</b>	
verifikasi data	
Pembelian atau perawatan inventaris kantor	2,069,000.00
ATK, brosur dll	
Administrasi Bank	26,000.00
Pajak bank	144,144.35
Gaji/ honor	15,929,000.00
Transport/penggantian jasa	239,000.00
Pengembangan SDM	
Operasional lainnya	320,000.00
Komunikasi	53,000.00
Konsumsi	162,700.00
URT	95,900.00
<b>Jumlah Pengeluaran</b>	<b>19,038,744.35</b>
<b>Jumlah total</b>	<b>133,815,444.35</b>
<b>Saldo keuangan per 31 Desember 2019</b>	<b>995,673,429.99</b>

**Lampiran 7. Hasil Olah Data MaxDea 8.**

Scale Efficiency Score					
NO	DMU	Technical Efficiency Score (CRS)	Pure Technical Efficiency Score (VRS)	Scale Efficiency Score	RTS
1	Januari	0.663432	1.000000	0.663432	Increasing
2	Februari	1.000000	1.000000	1.000000	Constant
3	Maret	0.402461	0.516948	0.778533	Increasing
4	April	0.804247	1.000000	0.804247	Increasing
5	Mei	1.000000	1.000000	1.000000	Constant
6	Juni	0.963476	1.000000	0.963476	Increasing
7	Juli	0.464895	0.508859	0.913603	Decreasing
8	Agustus	1.000000	1.000000	1.000000	Constant
9	September	0.473951	0.685213	0.691685	Increasing
10	Oktober	0.695808	0.784169	0.887319	Increasing
11	November	0.847933	1.000000	0.847933	Increasing
12	Desember	1.000000	1.000000	1.000000	Constant

**Referensi Unit Benchmark Orientasi Input Model VRS/BCC**

NO	DMU	Score	Benchmark (Lambda)
1	Agustus	1.000000	Agustus (1.000000)
2	April	1.000000	April (1.000000)
3	Desember	1.000000	Desember (1.000000)
4	Februari	1.000000	Februari (1.000000)
5	Januari	1.000000	Januari (1.000000)
6	Juli	0.727632	Februari (0.291105); Januari (0.708895)
7	Juni	1.000000	Juni (1.000000)
8	Maret	0.844134	Februari (0.058813); Januari (0.941187)
9	Mei	1.000000	Mei (1.000000)
10	November	1.000000	November (1.000000)
11	Oktober	0.908394	Agustus (0.199875); April (0.044103); Januari (0.639839); November (0.116183)
12	September	0.939309	Februari (0.105329); Januari (0.440147); November (0.454525)

<b>Referensi Unit <i>Benchmark Orientasi Output</i> Model VRS/BCC</b>			
NO	DMU	Score	Benchmark (Lambda)
1	Agustus	1.000000	Agustus (1.000000)
2	April	1.000000	April (1.000000)
3	Desember	1.000000	Desember (1.000000)
4	Februari	1.000000	Februari (1.000000)
5	Januari	1.000000	Januari (1.000000)
6	Juli	0.508859	Februari (1.000000)
7	Juni	1.000000	Juni (1.000000)
8	Maret	0.516948	Februari (0.528062); Januari (0.471938)
9	Mei	1.000000	Mei (1.000000)
10	November	1.000000	November (1.000000)
11	Oktober	0.784169	Agustus (0.566694); April (0.021836); Januari (0.333350); November (0.078120)
12	September	0.685213	Februari (0.396255); Januari (0.354139); November (0.249606)

**Potential Improvement *Input-Oriented***

NO	DMU	Proportionate_Movement (Biaya Promosi (X1))	Slack_Movement (Biaya Promosi (X1))	Projection (Biaya Promosi (X1))	Proportionate_Movement (Biaya Tenaga Kerja (X2))	Slack_Movement (Biaya Tenaga Kerja (X2))	Projection (Biaya Tenaga Kerja (X2))	Proportionate_Movement (Biaya Operasional (X3))	Slack_Movement (Biaya Operasional (X3))	Projection (Biaya Operasional (X3))	Proportionate_Movement (Penerimaan Dana Sosial (Y1))	Slack_Movement (Penerimaan Dana Sosial (Y1))	Projection (Penerimaan Dana Sosial (Y1))
1	Agustus	0	0	663500.000000	0	0	9409000.000000	0	0	773100.000000	0	0	55747038
2	April	0	0	783250.000000	0	0	8529000.000000	0	0	565500.000000	0	0	36450362
3	Desember	0	0	53000.000000	0	0	15929000.000000	0	0	2566600.000000	0	0	38647788
4	Februari	0	0	447000.000000	0	0	9866000.000000	0	0	1531040.000000	0	0	92524451
5	Januari	0	0	525250.000000	0	0	7033000.000000	0	0	596000.000000	0	0	28421074
6	Juli	-211629.802641	-62899.145834	502471.051525	-2941300.178538	0	7857699.821462	-1497205.952535	-3131599.440667	868194.606798	0	0	47081873
7	Juni	0	0	531500.000000	0	0	15399000.000000	0	0	503800.000000	0	0	36644071
8	Maret	-265284.279520	-916067.835397	520647.885083	-1329382.855477	0	7199617.144523	-239207.863560	-644499.656802	650992.479639	0	0	32191184
9	Mei	0	0	1542600.000000	0	0	13673250.000000	0	0	430400.000000	0	0	51215455
10	November	0	0	285500.000000	0	0	8529000.000000	0	0	638300.000000	0	0	34441534
11	Oktober	-54093.492613	0	536406.507387	-781309.734957	0	7747690.265043	-64032.771103	0	634967.228897	0	0	34936438
12	September	-26364.257136	0	408035.742864	-517635.241980	0	8011364.758020	-83985.938691	-586125.252312	713712.808996	0	0	37909438

**Potential Improvement *Output-Oriented***

NO	DMU	Proportionate_Movement (Biaya Promosi (X1))	Slack_Movement (Biaya Promosi (X1))	Projection (Biaya Promosi (X1))	Proportionate_Movement (Biaya Tenaga Kerja (X2))	Slack_Movement (Biaya Tenaga Kerja (X2))	Projection (Biaya Tenaga Kerja (X2))	Proportionate_Movement (Biaya Operasional (X3))	Slack_Movement (Biaya Operasional (X3))	Projection (Biaya Operasional (X3))	Proportionate_Movement (Penerimaan Dana Sosial (Y1))	Slack_Movement (Penerimaan Dana Sosial (Y1))	Projection (Penerimaan Dana Sosial (Y1))
1	Agustus	0	0	663500.000000	0	0	9409000.000000	0	0	773100.000000	0	0	55747038.000000
2	April	0	0	783250.000000	0	0	8529000.000000	0	0	565500.000000	0	0	36450362.000000
3	Desember	0	0	53000.000000	0	0	15929000.000000	0	0	2566600.000000	0	0	38647788.000000
4	Februari	0	0	447000.000000	0	0	9866000.000000	0	0	1531040.000000	0	0	92524451.000000
5	Januari	0	0	525250.000000	0	0	7033000.000000	0	0	596000.000000	0	0	28421074.000000
6	Juli	0	-330000.000000	447000.000000	0	-933000.000000	9866000.000000	0	-3965959.999999	1531040.000001	45442578.000022	0	92524451.000022
7	Juni	0	0	531500.000000	0	0	15399000.000000	0	0	503800.000000	0	0	36644071.000000
8	Maret	0	-1218070.861278	483929.138722	0	0	8529000.000000	0	-444940.790680	1089759.209320	30080455.475469	0	62271639.475469
9	Mei	0	0	1542600.000000	0	0	13673250.000000	0	0	430400.000000	0	0	51215455.000000
10	November	0	0	285500.000000	0	0	8529000.000000	0	0	638300.000000	0	0	34441534.000000
11	Oktober	0	0	590500.000000	0	0	8529000.000000	0	0	699000.000000	9615748.928089	0	44552186.928089
12	September	0	0	434400.000000	0	0	8529000.000000	0	-406751.797992	977072.202008	17415635.242172	0	55325073.242172



**Lampiran 8. Dokumentasi Observasi Baitul Maal Unisba (BMU)**

