

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
AYAT AL-QUR'AN	iii
PERUNTUKKAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Pembatasan Masalah.....	6
1.5 Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Pengertian <i>Supply Chain</i>	9
2.2 Pengertian <i>Supply Chain Management</i>	9
2.2.1 Strategi <i>Supply Chain Management</i>	10
2.2.2 Proses Pemetaan <i>Supply Chain</i>	11
2.3 Sistem Produksi <i>Lean</i>	13
2.3.1 Aktivitas dan Pemborosan dalam <i>Lean</i>	14
2.3.1 Implementasi <i>Lean</i>	16
2.4 <i>Value Stream Mapping</i>	18
2.4.1 Metodologi VSM.....	19
2.4.2 <i>Current State Map</i> (Peta keadaan saat ini).....	20
2.4.3 <i>Future Stream Mapping</i>	22
2.4.4 <i>Process Activity Mapping</i>	25
2.4.5 Diagram <i>Ishikawa</i> (Sebab-Akibat)	26
2.4.6 <i>Activity Diagram</i>	26
2.5 Tanaman Sereh Wangi.....	27
2.5.1 Tahapan budidaya Sereh Wangi	28

2.5.2	Metode Penyulingan Minyak Sereh wangi	30
2.6	Laporan Keuangan	31
2.6.1	Laporan Keuangan	32
2.6.3	Tujuan dan Manfaat Analisis	34
2.6.4	Langkah-langkah dalam analisis keuangan.....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		40
3.2.2	Analisis dan Pembahasan.....	48
3.2.3	Kesimpulan dan Saran	49
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA.....		50
4.1	Pengumpulan Data	50
4.1.1	Industri penyulingan sereh wangi	50
4.1.2	Industri penyulingan sereh wangi Cimungkal, Sumedang.....	54
4.2	Pengolahan Data	59
4.2.1	Memetakan Aliran Rantai Pasok	60
4.2.2	Perbaikan Bagian Produksi (Penyulingan)	64
4.2.4	Perancangan Big Picture Mapping (<i>Future State</i>)	91
4.2.5	Usulan perbaikan Aliran Rantai Pasok	94
4.2.5.1	Perancangan Skenario.....	99
4.2.6	Perhitungan Laba, Penjualan <i>break even point</i> dan <i>Payback period</i>	113
4.2.6.1	Perhitungan Laba, Penjualan dan <i>break even point</i> keadaan saat ini.....	113
4.2.6.2	Analisis Laba, Penjualan dan <i>break even point future state map</i>	122
4.2.6.3	Analisis Laba, Penjualan dan <i>break even point</i> Skenario I.....	126
4.2.6.4	Analisis Laba, Penjualan dan <i>break even point</i> Skenario II.....	130
4.2.6.5	Analisis Laba, Penjualan dan <i>break even point</i> Skenario III.....	136
BAB V ANALISIS		143
5.1	Analisis Perbandingan <i>Big Picture-Current State Map</i> dan <i>Big Picture- Futur State Map</i>	143
5.2	Anlasis Perbandingan Current State, Skenario I, II, III	146
5.3	Penyusunan rencana Implementasi Skenario Terbaik	149
BAB VI KESIMPULAN		153
6.1	Kesimpulan	153
6.2	Saran	154
DAFTAR PUSTAKA		155
LAMPIRAN		157



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tahapan Budidaya serih wangi.....	27
Tabel 3. 1 Instrumen Pengambilan Data.....	40
Tabel 4. 1 Data sebaran area tanaman dan produksi minyak serih wangi tahun 2007.....	48
Tabel 4. 2 Luas lahan dan perkebunan tanaman serih wangi wilayah Jawa Barat.....	49
Tabel 4. 3 Konsumen serih Wangi di Indonesia.....	49
Tabel 4. 4 Contoh Tabel penerimaan bahan baku.....	53
Tabel 4. 5 Jadwal penerimaan Produk oleh 3 Perusahaan Tahun 2013...	54
Tabel 4. 6 Jadwal penerimaan Produk oleh 3 Perusahaan Tahun 2014, 2015 &2016.....	54
Tabel 4. 7 Waktu Proses Produksi.....	55
Tabel 4. 8 Biaya Produksi.....	56
Tabel 4. 9 Process Activity Map Penyulingan Serih wangi.....	66
Tabel 4. 10 Rekapitulasi PAM.....	67
Tabel 4. 11 Pengelompokan Jenis Waste.....	68
Tabel 4. 12 Waktu total aktivitas kerjaberdasarkan kategori.....	75
Tabel 4. 13 Five-M Checklist.....	80
Tabel 4. 14 Process Activity Map-Future State.....	89
Tabel 4. 15 Rekapitulasi PAM.....	89
Tabel 4. 16 Kegiatan petani serih wangi.....	105
Tabel 4. 17 Biaya Kondisi Saat ini.....	113
Tabel 4. 18 Laporan anggaran Laba keadaan saat ini.....	114
Tabel 4. 19 Payback Period Kondisi Saat ini.....	117
Tabel 4. 20 Perkiraan Biaya Future State.....	118
Tabel 4. 21 Laporan perkiraan Laba rugi future state.....	119
Tabel 4. 22 Perkiraan Payback Periode Future State.....	121
Tabel 4. 23 Perkiraan Biaya Skenario I.....	122

Tabel 4. 24 Laporan perkiraan laba rugi Skenario I.....	123
Tabel 4. 25 Payback Period Skenario I.....	125
Tabel 4. 26 Perkiraan Biaya Skenario II (20 hari kerja).....	126
Tabel 4. 27 Perkiraan Biaya Skenario II (30 hari kerja).....	126
Tabel 4. 28 Perkiraan Laba rugi Skenario II (20 hari kerja).....	127
Tabel 4. 29 Perkiraan Laba rugi Skenario II (30 hari kerja).....	127
Tabel 4. 30 Payback Periode (20 hari kerja).....	130
Tabel 4. 31 Payback Periode (30 hari kerja).....	131
Tabel 4. 32 Perkiraan Biaya Skenario III (20 hari kerja).....	132
Tabel 4. 33 Perkiraan Biaya Skenario III (30 hari kerja).....	132
Tabel 4. 34 Perkiraan Laporan Laba rugi Skenario III (20 hari kerja)....	133
Tabel 4. 35 Perkiraan Laba rugi Skenario III (30 hari kerja).....	134
Tabel 4. 36 Payback Period (20 hari kerja).....	137
Tabel 4. 37 Payback Period(30 Hari kerja).....	137
Tabel 5. 1 Perbandingan Parameter Current dan Future State Map.....	140
Tabel 5. 2 Rekapitulasi Kebutuhan sereh wangi.....	142
Tabel 5. 3 Implementasi Skenario Terpilih.....	143
Tabel 5. 4 Kekurangan dan Kelebihan Skenario Terpilih.....	145

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Supply Chain Network Structure.....	14
Gambar 2. 2 Tahapan Value Stream Mapping (VSM).....	20
Gambar 2. 3 Current state map.....	22
Gambar 2. 4 Simbol-simbol VSM.....	24
Gambar 2. 5 Future-State Map.....	26
Gambar 2. 6 Simbol-simbol Activity Diagram.....	28
Gambar 3. 1 Bagan Metodologi Penelitian.....	39
Gambar 3. 2 Pengumpulan, pengolahan dan analisis Data.....	46
Gambar 4. 1 Aliran rantai pasok sereh wangi secara umum di Jawa Barat.....	57
Gambar 4. 2 Alur rantai pasok penyulingan minyak sereh wangi Desa Cimungkal.....	58
Gambar 4. 3 Peta Aliran Rantai Pasok Industri Minyak Sereh Wangi Cimungkal, Sumedang.....	66
Gambar 4. 4 Big Picture Mapping-Curent State.....	71
Gambar 4. 5 Diagram Ishikawa untuk pemborosan proses waiting.....	82
Gambar 4. 6 Diagram Ishikawa untuk pemborosan transportasi.....	84
Gambar 4. 7 Diagram Ishikawa untuk pemborosan transportasi.....	85
Gambar 4. 8 Prosedur perbaikan aliran rantai pasok minyak sereh wangi.....	89
Gambar 4. 9 Big Picture Mapping-Future State.....	94
Gambar 4. 10 Alur penyusunan skenario 1.....	102
Gambar 4. 11 Alur penyusunan Skenario 2 untuk 20 hari kerja.....	105
Gambar 4. 12 Alur penyusunan Skenario 2 untuk 30 hari kerja.....	105
Gambar 4. 13 Alur penyusunan Skenario 2 untuk 30 hari kerja.....	109
Gambar 4. 14 Alur penyusunan Skenario 2 untuk 30 hari kerja.....	109
Gambar 4. 15 Penjadwalan Skenario 2 dan Skenario 3 (20 hari kerja) Tahun 2016- 2017.....	115
Gambar 4. 16 Penjadwalan Skenario 2 dan Skenario 3 (20 hari kerja) Tahun 2017- 2020.....	116
Gambar 4. 17 Penjadwalan Skenario 1, 2, 3 (30 hari kerja) Tahun 2016- 2017.....	117
Gambar 4. 18 Penjadwalan Skenario 1, 2, 3 (30 hari kerja) Tahun 2017- 2020.....	118
Gambar 5. 1 Perbandingan VA, NVA dan NNVA.....	140